

**TAEF** 財團法人臺灣亞洲交流基金會  
Taiwan-Asia Exchange Foundation

## 110 年度預算

財團法人臺灣亞洲交流基金會編



# 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 目次

頁次

### 總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫	3
參、本年度預算概要	12
肆、前年度預算執行情形及成果概述	14

### 主要表

壹、收支營運預計表（表一）	23
貳、現金流量預計表（表二）	24
參、淨值變動預計表（表三）	25

### 明細表

壹、收入明細表（表四）	26
貳、支出明細表（表五）	27
參、固定資產投資明細表（表六）	28

### 參考表

壹、資產負債預計表（表七）	29
貳、員工人數彙計表（表八）	30
參、用人費用彙計表（表九）	31

# 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 總說明

### 中華民國 110 年度

#### 壹、概況

##### 一、設立依據

外交部外亞太七字第 10713524190 號函及臺北市地方法院 107 法登財字第 11 號函。

##### 二、設立目的

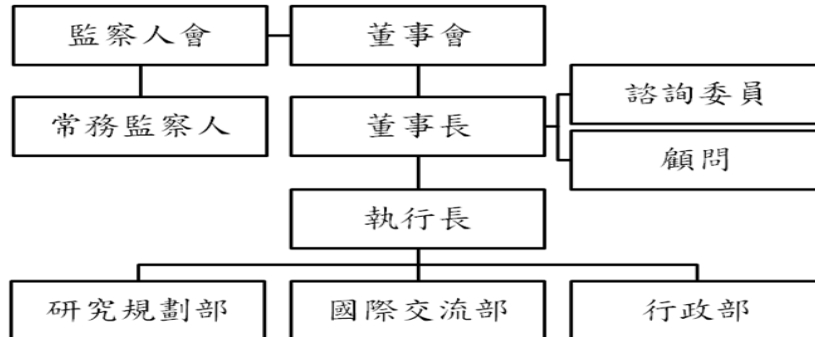
根據基金會捐助暨組織章程，其設立宗旨包含下列四項：

- (一) 推動臺灣與亞洲國家之全方位交流，促進發展共同體意識，並建構合作夥伴關係。
- (二) 針對區域共同體發展之核心議題，與公民社會、青年領袖、智庫等特定領域及機構進行交流，以設置臺灣與亞洲國家雙邊常設性工作小組為中長期目標。
- (三) 推動多邊國際會議及對話論壇，打造新區域平臺以凸顯臺灣的具體貢獻。
- (四) 設置與亞洲重要智庫之雙邊研究小組，發展多邊智庫合作網絡，並且從事區域暨國家評估報告，以扮演先導型智庫角色為中長期目標。

##### 三、組織概況（另附組織系統圖）

財團法人臺灣亞洲交流基金會(台亞基金會)董事依捐助章程之規定遴選、遴聘，董事長由各董事推選產生。董事長可指派執行長一人，並綜管國際交流部（跨國社群、智庫、會議之互動及合作專案）、研究規劃部（研究資料、公情資訊收整、彙整國內外資訊及協助相關專案執行）及行政部（總務、會計、出納、採購、人事業務等）等三個業務

單位。為配合會務需要，得視預算及業務執行情形，聘（僱）用專案、或臨時、或短期工作人員。人員之聘（僱）用，由本會相關辦法辦理之，組織編制調整須報請董事會通過。



## 貳、工作計畫

蔡英文總統於 107 年 8 月 8 日台亞基金會開幕揭牌儀式中強調，新南向政策為重新塑造臺灣亞洲戰略的關鍵環節，也將聚焦於與以人為中心、凸顯區域包容性、深化多元夥伴關係等三個特點。她特別指出，台亞基金會肩負兩大任務：

第一，全力辦好玉山論壇。提升新南向政策與國際連結及能見度，讓臺灣的重要性、成功的故事讓更多國際友人看見。透過與其他國家相互觀摩與經驗分享，此等對話有助打造更好的臺灣，促進對亞洲願景共同的思考。

第二，希望台亞基金會成為活絡新南向政策重要的智庫。總統表示，亞洲的政治、經濟、社會持續轉型，臺灣需要密切注意區域發展，也需要一有助活絡夥伴關係、參與區域整合的智庫。台亞基金會將來要投入新南向政策第一線的工作，包括深耕公民社會、青年社群、各國智庫等，促進臺灣與亞洲國家間的連結。

有鑑於此，台亞基金會本著設立宗旨，自創始之初即秉持鼓勵多元、創新進步之價值致力促進臺灣與亞洲鄰近區域國家、以及理念相近國家的交流與合作。期許與政府協力推動「新南向政策」，並支持新南向政策第五大旗艦計劃之「新南向論壇與青年交流平台」。

台亞基金會自籌備期間即致力推動與亞洲主要智庫之間的政策對話與合作，聚焦於區域亞洲戰略的銜接與對話、以及我國與亞洲國家及社會的共同利益。本會於前（109）年度 2 月，獲得美國賓州大學全球智庫調查計畫之「2019 年全球最佳新興智庫」（2019 Global Best Think Tanks）殊榮。做為臺灣首個專門針對東南亞、南亞與紐澳等亞洲區域交流與合作之智庫，本會期許能協助政府推動新南向政策，並展開多元區域鏈結。

以下進一步說明台亞基金會本（110）年度工作重點，包括辦理玉山論壇與扮演先導型行動智庫兩角色：

## 一、賡續辦理第五屆「玉山論壇：亞洲創新與進步對話」

（一）計畫重點與內容：玉山論壇為民間發起、政府支持的年度國際論壇與合作平台。玉山論壇作為臺灣與亞洲以及理念相近夥伴發展對話合作的場域，透過每年度議程設計、講者規劃以及媒體宣傳，凸顯臺灣價值，並再次確認各國關注與強化政策的方向，作為未來深化與實踐新南向政策工作的重要平台。經費需求：預算含會議費、勞務費等計 9,000,000 元。

（二）預期效益：玉山論壇的成功辦理，已逐步建立臺灣與亞洲鄰近國家理念相近國家之間的固定交流與對話架構，增進國際社群瞭解臺灣新南向政策與臺灣經驗，並開啟更多國際對話網絡與合作契機。

## 二、扮演先導型行動智庫執行五項核心行動計畫

除辦理年度重點工作玉山論壇外，台亞基金會依設立目的與宗旨，持續拓展民間夥伴關係，擴大社會實踐網絡。藉五項行動計畫第四年度的推動，積極建立國際社群紐帶，促成臺灣於各領域的國際聲量，並綜匯成當年度玉山論壇的年度成果，具體呈現臺灣多元面向之成果。五項核心行動計畫包括：「智庫合作計畫」、「亞洲青年領袖計畫」、「公民社會鏈結計畫」、「文化交流計畫」，以及「區域韌性計畫」。內容詳述如下：

### （一）智庫合作計畫：

- 1、計畫緣由：台亞基金會做為臺灣首個專門針對東南亞、南亞與紐澳等亞洲區域交流之智庫，致力推動與亞洲以及理念相近智庫、研究機構暨政策社群之間的對話合作，聚焦區域戰略的銜接與對話，並

搭建與鄰近區域國家暨社會的多層連結，形構亞洲共同體意識。

2、計畫重點：(1)臺-印度智庫對話；(2)臺-澳智庫對話；(3)新南向駐臺使節半年會；(4)新南向夥伴國雙邊關係研究計畫；(5)亞洲智庫專家成員邀訪計畫；(6)新南向專家講座；(7)東南亞資深媒體工作坊；(8)持續豐富亞洲深耕聯盟（Asia Engagement Consortium, AEC）夥伴成員及活動。

3、經費需求：新臺幣 2,000,000 元。

4、預期效益：

(1) 持續深化本會與新南向政策重點國家重要智庫跨國的制度性合作架構，強化臺灣在區域議題的能見度，爭取印太區域輿論對我政策之支持。並推動學者與政策社群互訪以及智庫對話，廣續深化機構間制度性連結，累積我國和周邊國家拓展實質緊密關係之動能，亦增進國際專家對我新南向政策的瞭解與支持。

(2) 積極扮演我國與東南亞國家政府及重要政策社群的互動平臺，提升我參與新南向夥伴國多方對話的主動性，促進與會者對臺灣相關議題的了解，並爭取渠等對我政策推動、玉山論壇之支持。

(3) 積極執行本會先導型智庫功能與角色，透過建立功能性小組，全方位檢視我與周邊國家、社會互動關係的軌跡與圖像，進而收斂成我與該國發展雙邊關係議程與路向，作為政府規畫區域戰略與政策落實參考之用。



## (二) 亞洲青年領袖計畫：

- 1、計畫緣由：台亞基金會與國內外重要智庫與高等教育機構，共同推動「臺灣亞洲青年領袖交流計畫」。此一計畫將與夥伴機構共同培育臺灣、亞洲周邊國家與理念相近國家的社會創新與公共治理青年領袖，促成亞洲新夥伴關係的建立。另外，將執行臺灣與臺商形象調查計畫，掌握我國在東南亞國家民意中的變化，以利政府適時調整施政方針或企業營運對策。
- 2、計畫重點：(1)青年發展工作坊；(2)青年領袖營；(3)亞洲青年與未來工作 (The Future of Work) 計畫；(4)臺灣與臺商形象泰國調查計畫。
- 3、經費需求：新臺幣 1,990,000 元。
- 4、預期效益：
  - (1) 本會持續透過系列工作坊、能力建構計畫的推動，促成臺灣與區域新生代交流互動，台亞基金會將持續爭取與美國在台協會與美國太平洋論壇的青年領袖計畫合作，建置並延續青年領袖培力平台，以臺灣新南向政策各計畫為主題，邀請國際青年領袖與國內青年社群對談並辦理相關會議，透過對於農業、醫療保健、公民社會、創新發展等議題深入探討，進而回饋至玉山論壇各場次的社群連結。
  - (2) 本年度將持續與德國艾德諾基金會 (Konrad-Adenauer-Stiftung, KAS) 合作，辦理亞洲青年與未來工作 (The Future of Work) 計畫，就青年就業和未來工作型態等議題邀請各國政府及專家學者共同進行討論，並製作國家概況報告。
  - (3) 本年度將藉執行臺灣與臺商形象調查計畫，掌握泰國相關利害

關係網絡對於臺灣的整體形象、臺商形象兩個主要變數的回應，從中進行政策分析，彙整臺灣形象與臺商形象再造或轉型的具體方略並於本年度玉山論壇中發表，並預計於年底出版中、英文報告書。

### (三) 公民社會鏈結計畫：

- 1、計畫緣由：台亞基金會與台灣海外發展援助聯盟 (Taiwan Aid) 以及其他國內外 INGO 與 NGO 共同推動公民社會鏈結計畫，針對亞洲公民社會在地網絡、人才培訓、議題倡議、以及能力建構計畫的深耕，加強臺灣在 (in) 東南亞、南亞以及亞洲國家的暖實力。更重要的是，透過公民社會的鏈結，台亞基金會也期待能真正落實以人為中心的新南向政策理念，轉換成人與人之間的夥伴關係。
- 2、計畫重點：(1)持續推動及發展國際公民社會組織機構的合作與鏈結；(2)支持東南亞與南亞學術研究領域的跨國合作平台及出版計畫；(3)辦理新南向政策工作圈共識營。
- 3、經費需求：新臺幣 1,800,000 元。
- 4、預期效益：
  - (1) 本會將持續偕同臺灣海外發展援助聯盟等亞洲深耕聯盟夥伴機構積極出訪新南向政策夥伴國家公民社會組織，促進跨國公民社會組織之文化交流與合作，特別是針對東南亞、南亞的公民社會領袖交流與議題討論。
  - (2) 推動東南亞與南亞學術研究領域的跨國合作，透過共同辦理的方式針對新南向政策、臺灣與東南亞、臺灣與南亞關係的會議論文場次、主題演講支持與台亞基金會宗旨與目標相近的活

動。本會亦持續推進新南向政策與東南亞與南亞之知識介紹與傳播。

- (3) 為深化本會與區域各專業學術社群的鏈結，增加臺灣研究的國際能見度，將臺灣論述與我國新南向政策之理念貢獻具體納入區域學術出版研究。

#### (四) 文化交流計畫：

- 1、計畫緣由：文化是區域共榮的重要基礎，亞洲的多元文化更是締造區域繁榮與穩定的根本力量。台亞基金會將與國家文化藝術基金會以及亞洲相關文化機構共同推動文化交流活動，致力於促進亞洲文化界、文化媒介機構與文化領袖的交流，彰顯亞洲文化圈的跨國連結。
- 2、計畫重點：(1)持續推動「臺-越藝文社群連結計畫」；(2)新南向文化沙龍；(3)亞洲藝文會議；(4)後疫情年代的東南亞藝文調查計畫；(5)新住民影像培力工作坊；(6)持續辦理「亞洲表演藝術座談」；(7)與文化部合辦「東南亞事務諮詢委員論壇」。
- 3、經費需求：新臺幣 990,000 元。
- 4、預期效益：
  - (1) 本會將持續與國家藝術文化基金會以及越南國家文化藝術研究院 (VICAS) 三方攜手辦理「臺-越藝文社群鏈結計畫」，以文化建立相互了解之管道，培養友善並具制度化的臺越夥伴關係，本年度將辦理臺越策展人交流工作坊。
  - (2) 本會將與紐約國際生活藝術組織 (Living Arts International) 下的湄公河文化中心合辦「亞洲藝文會議」，共同推動東南亞區域

藝術文化交流，並探討東南亞如何建立因地制宜的藝文政策，共創兼具韌性及永續發展的文化交流模式。

- (3) 本會將推廣文化外交、藝文活動及新南向沙龍座談，深化國人對於藝文新南向的認識，促進臺灣與東南亞地區文學、藝術、社會發展之深度雙向認識與交流，進一步促成我國藝文社群與新南向夥伴國家之合作契機，以落實文化外交之發展，強化臺灣形象於國際的能見度。
- (4) 本會將與竹圍工作坊、思劇場及其他藝文單位合作「後疫情年代的東南亞藝文調查計畫」，邀請東南亞藝文工作者進行深度訪談，反思疫情中的藝文政策。計畫預定產出 20 篇文章，將刊載於《關鍵評論網》並集結成中、英文專書。

#### (五) 區域韌性計畫：

- 1、計畫緣由：亞洲面對嚴峻的天災挑戰，許多災難更帶有嚴重的跨國影響，近年來各國紛紛積極推動國家級的區域災難預防與救援計畫，同時也將基層社區轉型成促進災難韌性（disaster resilience）的重要治理單元，台亞基金會將持續與亞洲韌性聯盟(Asian Resilience Consortium, ARC)夥伴成員合作，彰顯臺灣對於區域重大議題的關切與貢獻，尋找並形塑亞洲共同因應區域災難的韌性計畫。
- 2、計畫重點：(1)2021 年 SECUTECH 展覽及亞太防災高峰會；(2)防災政策建言書出版及巡迴講座；(3)青年防災知識推廣推動亞洲韌性政策倡議；(4)菲律賓亞洲管理學院（Asian Institute of Management, AIM）區域韌性合作計畫；(5)豐富「亞洲韌性聯盟」（Asia Resilience Consortium, ARC）成員；(6)促進社區之間的防災鏈結。

3、經費需求：新臺幣 990,000 元。

4、預期效益：

- (1) 本會將以區域韌性建構為議題，深入大專校院與青年互動，透過座談與工作坊形式，推廣青年防災知識，並培育未來國際防災合作的青年種子。
- (2) 本會將與社團法人臺灣防災產業協會及法蘭克福新時代媒體共同合作，參加「2021 台北國際安全博覽會」(2021 SECUTECH)，並將於展覽期間舉辦「2021 亞太防災高峰論壇」，邀請日本、東南亞、南亞等各國專家與會，共同研商疫後的防災情勢演變與應變策略。
- (3) 本會將持續擴大亞洲韌性聯盟民間社會能量，強化區域韌性培訓及能力建構計畫以及國際援助機構的合作與連結，並積極與區域國家合作，促成制度化夥伴關係。本年度規劃與菲律賓亞洲管理學院 (Asian Institute of Management, AIM) 災害風險與危機管理專業學程合作，促進臺菲區域韌性的合作交流。

### 三、管理費用

- (一) 計畫緣由：本會是臺灣首個聚焦於東南亞及南亞事務的民間政策智庫，在落實新南向政策精神下，宗旨為推動區域的全方位交流，以促進亞洲發展共同體意識，並建立長期夥伴關係。透過舉辦各項國際會議及每年的旗艦活動玉山論壇，推動加強臺灣與新南向夥伴國家及社會的雙邊關係，以符合設立目的及捐助章程。
- (二) 計畫重點：定期召開董監察人會議、人事行政、會址租賃、維護等會務運作之開支、設立國際訪問學人獎助計畫 (TAEF International Visiting

Fellowships)。

(三) 經費需求：人員維持費 10,441 千元，及一般行政管理事務費 3,874 千元。

(四) 預期效益：

1. 維持工作環境，提高工作效能並強化資訊安全，以支援各項計畫順利完成目標宗旨。
2. 鼓勵與新南向政策相關之研究，提升新南向政策能見度，促使優秀人才來臺進行有關研究，同時強化本會與國內、外重要智庫與學術機構交流。

#### **四、研究出版、相關學術及政策貢獻**

本會期許以「先導型行動智庫」(pilot think-and-do tank) 的行動力，累積政策研析能量，同時透過國際宣傳與政策傳播，爭取臺灣國際能見度，讓國際社會聽見更多臺灣的主張與聲音。在本年度，本會研究部將持續出版議題分析 (TAEF Currents)，強化中、英文撰寫專題論文與政策報告，針對東南亞、南亞等國家發展、情勢、公民社會需求等提供具體分析，同時對應我國新南向政策發展的利基與挑戰，進行每年度之全面評估。

除此之外，本會也持續提供公共服務，藉由每日執行新聞與資訊摘整、TAEF Brief 雙週電子報，以及發行《南向》(TAEF Quarterly) 東南亞觀察季刊，積極與社會、國際社群分享臺灣訊息。相關出版品亦將透過國際智庫連結與新媒體平臺發布，以利國際傳播，增加臺灣在東南亞、南亞與亞洲整體研究之國際能見度與貢獻。

#### **五、年度與未來展望**

本會將藉由上述新創跨國交流平臺的運作，續與鄰近區域國家以及理念相近

之國內外重要智庫群、非政府組織及網絡、與具國際聲望之學術研究機構群密切合作，逐步累積互信共識。本會亦本著新南向政策「長期深耕、多元開展、雙向互惠」的核心理念，積極透過人才交流、資源共享，以及多方對話的持續，凝聚民間社會與政府實踐新南向政策的協力能量，深耕臺灣與亞洲的全方位夥伴關係。

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

#### (一) 收入

本年度收入編列為 37,512 千元，包含 (1) 政府補助基本營運收入 37,436 千元，及 (2) 財務收入 76 千元。其中，(1) 政府補助基本營運收入 37,436 千元，加計資本門 200 千元，係本年度政府補助款 37,636 千元。

#### (二) 支出

本年度支出編列 37,436 千元，其中 (1) 管理費用 14,315 千元，(2) 業務費用 23,121 千元。

#### (三) 本期賸餘

本年度收入 37,512 千元減除支出 37,436 千元，本期賸餘為 76 千元。

### 二、淨值變動概況

#### (一) 創立基金

期初創立基金 42,000 千元，本年度未編列經費，期末創立基金 42,000 千元。

## (二) 其他基金

期初其他基金 1,564 千元，加計(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門；(2)年度調整增加 38 千元(前(108)年度資本門由 200 千元增加至 238 千元)，期末其他基金 1,802 千元。

## (三) 累積餘絀

累積餘絀為 459 千元，其中(1)累積剩餘 126 千元，(2)本期剩餘 76 千元，(3)年度調整增加 257 千元(前(108)年度預算賸餘數 76 千元、決算賸餘數 333 千元)。

## (四) 淨值

本年度淨值為 44,261 千元，其中(1)創立基金 42,000 千元，(2)其他基金 1,802 千元，(3)累積餘絀 459 千元。

## 三、現金流量概況

### (一) 業務活動之淨現金流入

本期賸餘 76 千元加減調整項目 457 千元後，業務活動之淨現金流入 533 千元。

### (二) 投資活動之淨現金流出

投資活動之淨現金流出 238 千元，係(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門，固定資產增加 200 千元；(2)年度調整增加 38 千元(前(108)年度資本門由 200 千元增加至 238 千元)。

### (三) 籌資活動之淨現金流入

籌資活動之淨現金流入 238 千元，係(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門；(2)年度調整增加 38 千元(前(108)年度資本門由 200 千元增加至



238 千元)。

(四) 本期現金及約當現金之淨增 533 千元，係期末現金及約當現金 1,321 千元，較期初現金及約當現金 788 千元增加之數。

## 肆、前年度預算執行情形及成果概述

### 一、前 (108) 年度決算結果

(一) 收入決算數 29,724 千元，其中 (1) 政府補助基本營運收入 28,737 千元 (已扣減 107 年保留款 2,125 千元); (2) 非政府捐助款 894 千元; (3) 利息收入決算數 93 千元。

(二) 支出決算數 29,391 千元，其中 (1) 管理費用決算數 13,438 千元 (已扣減 107 年保留款 2,085 千元); (2) 業務費用決算數 15,953 千元 (已扣減 107 年保留款 40 千元)。

(三) 以上總收支相抵後，賸餘 333 千元，較預算數 76 千元，增加 257 千元，主要係非政府捐助款增加所致。

### 二、前 (108) 年度成果概述

(一) 辦理年度「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」：

1、「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」(後稱玉山論壇)是一個民間發起、政府支持的年度國際論壇與合作平台，透過協力夥伴關係共同打造，展現跨部門的合作能量，共同推動新南向政策與國際對話平台。本年度玉山論壇於 108 年 10 月 8 日與 9 日舉行，本次論壇設計擴大政府與民間夥伴的協力參與，民間夥伴關係方面，本會協同亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 夥伴機構以及亞洲韌性聯盟 (Asia Resilience Consortium, ARC) 成員機構辦理。

在政府部門的夥伴關係方面，特別感謝外交部與行政院經貿談判辦公室的協調與推動，本次結合經濟部、科技部、教育部、勞動部、衛福部、農委會與環保署等七個部會攜手參與籌劃玉山論壇對談場次；

- 2、本屆玉山論壇邀請來自 13 個國家共計 33 位國際重要領袖、新生代青年領袖、企業代表與公民社會領袖擔任論壇講者。另外，共有來自 25 國的 42 位駐臺使節與代表處同仁，以及 25 名來自 20 國的國慶外媒團成員參與本屆玉山論壇開幕式，活動總出席人數達 1000 人；
- 3、在國際與國內媒體報導及露出方面，中英文媒體的報導與圖說總計有 261 則。另外，國際重量級媒體《紐約時報》(The New York Times)、《華盛頓郵報》(The Washington Post)、《美聯社》(The Associated Press)、加拿大媒體《環球郵報》(The Globe and Mail)、菲律賓媒體《菲律賓之星》(Philstar)、泰國網路媒體 (Brand Buffet)、美國智庫《外交政策研究所》(Foreign Policy Research Institute)、加拿大智庫《麥當諾—勞雷爾研究院》(The Macdonald-Laurier Institute) 以及印尼、印度等國都有轉載相關報導或專文分析；
- 4、本會研究團隊撰寫的“The Yushan Forum and Taiwan’s Warm Power”在 108 年 10 月 18 日刊登於美國《外交政策研究所》網站；“The Yushan Forum: Demonstrating Taiwan’s Flexible Approach to Public-Private Partnerships in Asian Development”以及“Taiwan And Asia’s Younger Generations: Insights From The Yushan Forum”，則分別於同年 10 月 26 日及 11 月 29 日刊登於英國諾丁罕大學《Taiwan Insight》網站。藉由主題式的回顧與檢視玉山論壇的戰略意義，持續活絡論壇的能見度與影響力，同時也透過本會的亞洲青年領袖互動計畫，

強化玉山論壇的新生代網絡連結。

## (二) 智庫合作計畫

- 1、本會入選「2018 年全球最佳新興智庫」：108 年 2 月，本會獲得美國賓州大學智庫與公民社會計畫（TTCSP）所評比的 2018 年全球智庫排名評比的肯定，入選「2018 年全球最佳新興智庫」（2018 Global Best Think Tanks）之列。此一全球最佳智庫評比檢視過去二十四個月成立的新智庫，衡量其整體發展與國際影響力，成立於 2018 年的台亞基金會是最年輕的一個，也是本年度唯一一個來自臺灣的新智庫。
- 2、本會與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所簽訂雙邊合作備忘錄：本會於 108 年 3 月與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所（Jetro-IDE）簽訂雙邊合作備忘錄，目的在於共同發展臺、日之間制度性的亞洲經濟發展圖像與跨國移民（移工）議題的政策與學術對話。並於 108 年 11 月 26-28 日赴日本與 Jetro-IDE 共同舉辦「亞洲移民及移工工作坊」，並邀請成功大學游素玲教授、中山大學王宏仁教授共同前往，分享東南亞移工及婚姻移民在臺灣的境況與議題，與日方代表共同研商臺灣與日本政府在政策上如何因應移民及移工議題及其演進。
- 3、共同辦理「新南向政策論壇」：本會 108 年 6 月由董事長率團赴美國華府與當地智庫「戰略暨國際研究中心」（CSIS）、「全球臺灣研究中心」（GTI）共同辦理新南向政策論壇（Taiwan's New Southbound Policy and the Future of the Indo-Pacific）。
- 4、本會針對政策研究於本年度完成專案研究報告書《臺灣與臺商形象越南調查計畫》（The Image of Taiwan and Taiwanese Businesses in

Vietnam)。

- 5、本會於 108 年 12 月 5 日至 6 日赴日本東京政策研究大學院大學 (National Graduate Institute for Policy Studies, GRIPS) 舉辦之「領航亞洲工作坊」(LEADING Asia Workshop)，與日本及東南亞 7 國代表探討教育、領導力、資源管理與科技發展等議題。菲律賓與越南代表積極表示與本會合作之意願。本會也藉此機會向日本國際協力機構 (JICA) 尋求未來合作之機會。

### (三) 亞洲青年領袖計畫

- 1、本會辦理「亞洲對話」論壇：本會於 108 年 4 月 11 日與菲律賓麥格賽賽基金會以及美國在台協會共同辦理「亞洲對話」論壇，以「實踐中的變革型領導」(Transformative Leadership in Action) 為主題，本次論壇也邀請行政院政務委員唐鳳、菲律賓前內閣閣員哈比托 (Cielito Habito)、馬來西亞檳城州議員李凱倫、臺灣民主基金會副執行長陳婉儀等資深專家學者，以及多名從事開放政府、經濟社會發展的青年領袖，藉著跨世代與跨國交流的腦力激盪，思索臺灣與亞洲的共同未來。
- 2、辦理「青年領袖研習營」：本會將於 108 年 7 月 28 日至 108 年 8 月 2 日與美國在台協會共同辦理青年領袖研習營，邀請東南亞、南亞、臺灣、美國等共 80 位青年領袖參與，除進行創新對話，也將厚實新生代領袖的全球網絡。

### (四) 公民社會鏈結計畫

- 1、擴大亞洲深耕聯盟夥伴成員：本年度本會擴大亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 的夥伴成員，新加入臺灣民主基金會以及國立成功大學越南研究中心，盼未來邀請更多國內外關注

東南亞與南亞事務的機構共同參與組織網絡，同時也轉換成辦理玉山論壇的整合性民間力量。

- 2、共同辦理「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」：與台灣海外援助發展聯盟（Taiwan AID）於 108 年 5 月 24 日共同舉辦「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」（Workshop on Strengthening and Redefining Taiwan's ODA in Southeast and South Asia），會議邀請到外交學院副院長高安致詞，會中討論專家包含新加坡駐台副代表邱俊育、財團法人國際合作發展基金會總稽核李志宏、行政院經貿談判辦公室談判代表曾賜安、韓國延世大學公共行政學系教授鄭憲周（Heon Joo Jung）以及日本非政府組織國際合作中心倡議協調員堀內 葵（Aoi Horiuchi），透過經驗交流的工作坊，參考日韓兩國的經驗與模式，共同研析臺灣官方發展援助未來可行發展方向。
- 3、共同推動「台灣 NGOs 在新南向國家的服務足跡（Taiwan NGO's Footprints in Southeast and South Asia）」研究案：本會與台灣海外援助發展聯盟（Taiwan AID），共同推動臺灣非政府組織於亞洲佈局與深耕的全面調查計畫，研究我國海外援助發展工作的模式來探討我國非政府組織在新南向國家進行海外援助工作時，與當地私部門、企業所建立之人際網絡、組織社群等，除了能作為我國非政府組織海外發展合作工作的重要調查資料，亦可以襄助政府瞭解我國 NGO 海外社群網絡的能量，作為政府透過民間社群力量推動我國外交關係之重要參考。

#### （五）文化交流計畫

- 1、與國家藝術基金會及越南國家文化藝術研究院（VICAS）簽署三邊

合作備忘錄：本會於 4 月 19 日與國藝會回訪越南國家文化藝術研究院（VICAS）並簽署三邊合作備忘錄，未來三方將攜手辦理「臺-越藝文社群鏈結計畫」，擴大雙邊文化領域對話與交流，並共同匯聚跨國文化，為玉山論壇蓄積能量。

- 2、共同辦理「越南語言文化研討會」及「台越人文比較國際研討會」：  
本會與國立成功大學越南研究中心合作，持續拓展臺灣與越南的文化交流與探討，於 3 月 8 日共同舉辦「越南語言文化研討會」，邀請越南、日本及臺灣越南語研究的專家學者共同參與。此外，亦於 11 月共同舉辦「台越人文比較國際研討會」，此為臺灣最大的越南研究盛會，邀請到越南作家協會主席友請（Hữu Thỉnh）、美國德州 A&M 大學歷史系教授 Olga Dror、英國倫敦大學亞非學院教授傅熊（Bernhard Fuehrer），以及國立東華大學台灣文化學系康培德教授參與。
- 3、共同合辦臺灣文化講座與讀書會：本會與新加坡台北工商協會共同辦理臺灣文化講座與讀書會，邀請國立政治大學台灣文學研究所陳芳明教授赴新導讀文學作品，期待將臺灣文學與推廣予更多新南向國家社會，並藉由文學場景呈現的臺灣意象牽動讀者對於臺灣的嚮往與認識。新加坡駐台代表與副代表除肯定此文化/文學交流之重要性，也期待未來能與台亞會促成更多文化/作家交流。
- 4、共同合辦「臺泰電影節」：本會與中華電視股份有限公司共同舉辦「CTS 臺泰微電影節」，公開徵求來自臺灣與泰國兩地的影像工作者發揮創意，拍攝微電影以賦予家鄉新的詮釋與生命力，強化台泰友好，並深化兩地生活及民土風情的相互了解，促進商業、觀光、文化等多元交流。此次活動深獲臺泰兩地熱烈響應，共計有 209 件作品參賽，獲獎作品於華視新聞台、華視官網、華視娛樂秀 FB、華

視 Youtube 頻道等平台獲得露出，相關新聞亦刊載於泰國世界日報。

#### (六) 區域韌性計畫

108 年本會發起「亞洲區域韌性合作聯盟」(Asia Resilience Consortium, ARC)，與臺北醫學大學、臺灣防災產業協會、法蘭克福新時代傳媒共同簽署亞洲區域韌性合作宣言，成立亞洲區域韌性合作聯盟。

- 1、本會亞洲對話成果受《雅加達郵報》幾近全版篇幅報導：本會自 107 年啟動與臺北醫學大學、宜蘭梅洲社區自主防災隊、以及美國在台協會辦理「亞洲對話：災難與區域韌性工作坊」(Asian Dialogues: Building Resilience in the Face of Preparedness Center, ADPC)，這項能力建構計畫，在 108 年 3 月受到印尼最重要的媒體《雅加達郵報》，以幾近全版的篇幅報導宜蘭梅洲社區的「宜蘭模式」(Coping with Disasters, Yilan Style)，這也是第一個被印尼重量級媒體詳細報導的臺灣社區。梅洲社區所發展的水患自主防災社區經驗，凸顯了臺灣政府(水利署)、學術機構的協力(臺灣大學、逢甲大學、成功大學、以及政治大學等)、以及民間自發性社會網絡的運作模式，它的成功經驗與永續發展的策略，更受到國際社會(美國)的關注，獲得美國國務院創新學友獎(AEIF 2018)。
- 2、本會持續推動與宜蘭梅洲社區之間的合作，於 108 年 12 月 19 日邀請泰國法政大學長期推動泰國防災社區行動的專家學者賽逢(Dr. Siafon Suindramedhi)教授及倫納帕(Dr. Rungnapa Thepparp)教授與宜蘭梅洲社區自主防災隊成員進行臺泰防災社區的經驗對話。本會也規畫於 109 年持續推動促進社區之間的防災鏈結。
- 3、共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」：本會 108 年 5 月 8 日「台北國際安全博覽會」(Secutech)，共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」，並邀請菲律賓民防辦公室(OCD)、緬甸亞洲備災中心(ADPC)、越南自然資源與環境部(MONRE)、印尼氣象氣候暨地理物理局(BMKG)等國舉行國際交流座談，並針對地震和颱

洪災害應對等議題深入探討。

- 4、臺北醫學院共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討會」：本會與臺北醫學院於108年10月24日共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討會」，邀請日本及臺灣專家學者就地震及大規模災害作檢討，並從醫學及大規模急救等角度探討災害時的後送醫療系統。

(七) 研究出版、相關學術及政策貢獻：

- 1、每日新南向相關新聞彙整 (*TAEF NSP Daily Review*)：此一新聞彙整簡報為每日早上10:30前由台亞基金會研究規劃部彙整國內外與新南向政策相關之新聞、評論，並製作中文版簡報，現有發送名冊為300人，成效受到肯定；
- 2、雙周電子報 (*TAEF Bi-weekly Brief*)：台亞基金會雙周電子報，內容為臺灣新南向政策、臺灣與亞洲國家交流與合作成果的英文訊息彙整，每雙周發行，主要發送對象為國際重要智庫、國會議員、資深媒體人、媒體平台、以及公民社會組織、專家學者等，目前訂閱戶共有560人，藉訊息分享宣傳，持續爭取國際社群對我國之支持；
- 3、108年度新增《南向》(*TAEF Quarterly*) 東南亞觀察季刊：藉由發行中文《南向》季刊，盼讓社會大眾更瞭解新南向政策，也更確切認識我國與東南亞、南亞及紐澳等亞洲區域的多元互動與夥伴關係。《南向》季刊於108年4月創刊，創刊號以「東南亞，在臺灣」為主題；第二期，以「醫療新南向，一國一中心」為封面故事主題，並與數位外交協會合作，共同寫作出版，探討臺灣以醫療踏入外交之成效與新南向發展；第三期，以「16個故事看新南向三年成果」為主題撰文封面故事，並於10月份配合玉山論壇出版英文版特刊；第四期，以「文化新南向」為主題，從經貿戰略探討到藝文交流。
- 4、拍攝部會新南向成果影片：本年度玉山論壇在政府部會的夥伴關係方面結合經濟部、科技部、教育部、勞動部、衛福部與環保署等七個部會攜手參與，本會於籌備2019玉山論壇期間，拍攝各部會新南向成



果影片，作為該年度玉山論壇每場次開場前導影片，向在場國際重要領袖、駐臺使節及國慶外媒團等宣傳臺灣各部會新南向成果。



# 主 要 表

表一

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
收支營運預計表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額 (A)	%	金額 (B)	%	金額 (C=A-B)	% (C/B*100)	
29,724	100.00%	收入	37,512	100.00%	35,807	100.00%	1,705	4.76%	
		業務收入							
894	3.01%	受贈收入	0	0.00%	0	0.00%	-	-	
28,737	96.68%	政府補助基本營運收入	37,436	99.80%	35,731	99.79%	1,705	4.77%	本年度政府補助款預算數37,436千元係政府補助款37,636千元減除資本門200千元。
		業務外收入							
93	0.31%	財務收入	76	0.20%	76	0.21%	-	-	本年度財務收入預算數76千元係基金孳息。
		支出							
29,391	98.88%	業務支出	37,436	99.80%	35,731	99.79%	1,705	4.77%	本年度業務支出預算數37,436千元係政府補助款37,636千元減除資本門200千元。
13,438	45.21%	管理費用	14,315	38.16%	14,574	40.70%	(259)	-1.78%	
15,953	53.67%	業務費用	23,121	61.64%	21,157	59.09%	1,964	9.28%	
333	1.12%	本期賸餘(短絀-)	76	0.20%	76	0.21%	-	-	

## 附註說明：

1. 本年度政府補助款(外交部補助款)依107年年度預算數37,636千元預算編列，併劃分為資本門200千元與經常門37,436千元；資本門編入會計科目「資產」項下，依該年度購置資產項目需求，逐一分項列示；經常門編入會計科目「收入」項下之政府補助基本營運收入(37,436千元)。
2. 本會依本年度政府補助基本營運收入預算數(37,436千元)編列本年度業務支出預算數(37,436千元)，以求收支平衡。
3. 本年度預算尚需立法院審議110年度政府補助款確定後，方能確定本會本年度之政府補助款預算金額數，爰本年度預算經董事會同意後，預算金額仍有下修調整之可能。

表二

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
現金流量預計表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀-）	76	
前期賸餘（短絀-）調整	257	年度調整前(108)年度預決算賸餘數差額 (預算賸餘數76千元、決算賸餘數333千元)。
調整非現金項目		
折舊及攤銷	200	設備折舊費。
業務活動之淨現金流入（流出）	533	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-238	1. 外交部補助款編列資本門，購置固定資產，爰「資產」項目預算增加200千元。 2. 年度調整「資產」項目增加38千元（前(108)年原編列資本門預算200千元，決算增加至238千元）。
投資活動之淨現金流入（流出-）	-238	
籌資活動之現金流量		
增加基金及公積	238	1. 外交部補助款編列資本門，購置固定資產，爰「基金」項目預算增加200千元。 2. 年度調整「基金」項目增加38千元（前(108)年原編列資本門預算200千元，決算增加至238千元）。
籌資活動之淨現金流入（流出-）	238	
本期現金及約當現金之淨增（淨減-）	533	
期初現金及約當現金	788	
期末現金及約當現金	1,321	

附註說明：

1. 依據外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則第9條規定，將現金流量表劃分為業務活動、投資活動及籌資活動等三類，表達現金及約當現金流入與流出情形。該三類活動說明如后：

(1) 業務活動之現金流量：投資、籌資活動以外，列入本期收支計算之交易及其他事項所產生之現金、約當現金之流入及流出。

(2) 投資活動之現金流量：取得及處分約當現金以外之流動金融資產、投資、不動產廠房及設備、投資性不動產、無形資產、什項資產，及減少約當現金以外之長期應收款、遞延資產，取得利息、股利屬投資之報酬，所產生之現金流入及流出。

(3) 籌資活動之現金流量：增加及減少債務、其他負債、基金、公積及支付利息，所產生之現金流入及流出。

表三

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
淨值變動預計表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-) 數	截至本年度餘額	本年度增(減-) 數說明
基金				
創立基金	42,000	-	42,000	
其他基金	1,564	238	1,802	本年度資本門預算200千元及前(108)年度資本門決算數與預算數增列38千元。
累積餘絀				
累積賸餘	126	333	459	本年度累積剩餘增減數係(1)本年度剩餘數76千元；(2)年度調整增加257千元(前(108)年度決算賸餘數333千元與預算賸餘數76千元差額)。
合  計	43,690	571	44,261	

明

細

表

表四

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
收入明細表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	業務收入			
894	受贈收入	-	-	
28,737	政府補助基本營運收入	37,436	35,731	本年度政府補助基本營運收入預算數37,436千元係政府補助款37,636千元減除資本門200千元。
	業務外收入			
93	財務收入	76	76	本年度財務收入預算數76千元係基金孳息。
29,724	總計	37,512	35,807	

## 附註說明：

1. 本年度政府補助款(外交部補助款)依107年年度預算數37,636千元預算編列，併劃分為資本門20,000千元與經常門37,436千元；資本門編入會計科目「資產」項下，依該年度購置資產項目需求，逐一分項列示；經常門編入會計科目「收入」項下之政府補助基本營運收入(37,436千元)。
2. 本年度預算尚需立法院審議110年度政府補助款確定後，方能確定本會本年度之政府補助款預算金額數，爰本年度預算經董事會同意後，預算金額仍有下修調整之可能。



表五

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 支出明細表

中華民國110年

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	本年度預算數說明
13,438	<b>管理費用</b>	14,315	14,574	
7,256	員工薪資	7,524	7,522	16名員額
320	行政加給	360	360	部門主管行政加給
300	加班費	200	422	依勞基法核時計算
-	考核獎金	153	-	依人事作業要點考核獎金
836	年終獎金	933	933	年終1.5月
797	員工保險費	853	820	雇主負擔之員工勞健保費
354	員工退休金	418	384	以勞工局薪資投保級距6%計算
2,327	租金支出	2,494	2,400	會所租金
180	文具印刷	100	200	文具用品、印刷、印表機用碳粉及墨水匣等
136	水電費	250	150	水費及電費
96	郵電費	120	100	郵資、電話及網路等費用
313	勞務費	300	603	會計師簽證費、法律顧問費及各項委託費
10	書報雜誌	-	10	書報雜誌費
12	交通費	-	-	執行行政發生交通車資等費用
58	會議費用	80	80	舉辦董、監事會議等費用
17	修繕費	30	50	會所、設備及植栽等修繕維護費
202	折舊	200	290	資產設備折舊費
224	雜項支出	300	250	行政雜支及非屬上列之行政費
15,953	<b>業務費用</b>	23,121	21,157	
8,791	玉山論壇專案計劃	9,000	9,500	玉山論壇專案會議活動費
406	租金支出	450	390	ADOBE軟體、訪賓車位租金及業務衍生租金等
9	廣告費	40	90	業務推廣之廣告支出
94	文具印刷	755	496	業務相關文具及出版品印刷費
4	郵電費	260	-	郵寄費、網路服務費
-	保險費	10	-	財產保險及業務衍生保險費
1,298	勞務費	4,480	4,010	計畫及業務勞務委託費
22	書報雜誌	47	40	書報雜誌等費用
415	旅費	945	820	因公出差之國內外差旅費
36	交通費	125	33	執行業務發生交通車資等費用
4,507	會議費用	5,915	4,934	各計畫及業務會議活動費用
-	修繕費	80	-	電腦設備修繕維護費
332	交際費	624	624	贈訪賓禮品及與其餐敘等費用
39	雜項支出	390	220	業務雜支及非屬上列之業務費
29,391	<b>總計</b>	37,436	35,731	

附註說明：

1. 本會依本年度政府補助基本營運收入預算數(37,436千元)編列本年度業務支出預算數(37,436千元)，以求收支平衡。
2. 本年度預算尚需立法院審議110年度政府補助款確定後，方能確定本會本年度得政府補助款預算金額數，爰本年度預算經董事會同意後，費用預算金額仍有下修調整之可能。

表六

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
固定資產投資明細表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	-	
交通及運輸設備	-	
什項設備	200	視訊會議系統及相關設備安設費用
總計	200	

## 附註說明：

1. 本年度資本門預算200千元編入會計科目「資產」項下，依該年度購置資產項目需求，逐一分項列示。
2. 本年度預算尚需立法院審議110年度政府補助款確定後，方能確定本會本年度之政府補助款預算金額數，爰本年度預算經董事會同意後，預算金額仍有下修調整之可能。

參 考 表

表七

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
資產負債預計表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

108年度(前年) 12月31日實計數	科 目	110年度 12月31日預計數	109年度(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
	流動資產			
6,643	現金及銀行存款	1,321	788	533
2	應收款項	-	-	
	基金			
41,242	創立基金	41,200	41,200	-
	不動產、廠房及設備			
1,269	機械設備	1,522	1,484	38
	什項設備	200	-	200
(274)	減：累計折舊	(862)	(662)	(200)
995	不動產、廠房及設備淨值	860	822	38
	其他資產			
891	什項資產	880	880	-
49,773	資產合計	44,261	43,690	571
	負 債			
	流動負債			
6,014	應付款項	-	-	-
-	預收款項	-	-	-
	其他負債			
50	什項負債	-	-	-
6,064	負債合計	-	-	
	淨 值			
	基金			
42,000	創立基金	42,000	42,000	-
1,402	其他基金	1,802	1,564	238
	累積餘絀			
307	累積賸餘	459	126	333
43,709	淨值合計	44,261	43,690	571
49,773	負債及淨值合計	44,261	43,690	571

表八

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
 員工人數彙計表  
 中華民國110年

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
主 任	3	
助 理 研 究 員	7	
專 員	2	
兼 任 資 深 研 究 員	1	
兼 任 研 究 助 理	1	
合 計	16	

註：專任員額13人。

表九

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
用人費用彙計表  
中華民國110年

單位：新臺幣千元

職類（稱）	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹償 金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董 事 長	288	-	-	36	-	25	-	-	349
執 行 長	540	-	-	91	-	-	-	-	631
主 任	1,659	43	360	374	124	221	-	-	2,781
助 理 研 究 員	3,494	117	-	442	215	438	-	-	4,706
專 員	1,123	40	-	143	68	134	-	-	1,508
兼任資深研究員	240	-	-	-	-	-	-	-	240
兼任研究助理	180	-	-	-	11	35	-	-	226
合 計	7,524	200	360	1,086	418	853	-	-	10,441

附註說明：

1. 本年度人事費用預算數10,441千元與上年度預算數10,441千元相同。
2. 在人事費預算維持不變情況，為依人事作業要點編列考核獎金，爰調降超時工作報酬預算，提撥考核獎金預算。

