

109 年度決算書

(109 年 1 月 1 日 至 109 年 12 月 31 日)

財團法人臺灣亞洲交流基金會

目 次

	<u>頁次</u>
總說明	
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫及執行成果	3
參、決算概要	10
主要表	
壹、收支營運決算表（表 1）	16
貳、現金流量決算表（表 2）	17
參、淨值變動表（表 3）	18
肆、資產負債表（表 4）	19
明細表	
壹、收入明細表（表 5）	20
貳、支出明細表（表 6-1、表 6-2）	21-22
參、固定資產投資明細表（表 7）	23
肆、基金數額增減變動表（表 8）	24
伍、報部經費分類表（表 9）	25
參考表	
壹、員工人數彙計表（表 10）	26
貳、用人費用彙計表（表 11）	27
參、公用財產目錄總表（表 12）	28

財團法人臺灣亞洲交流基金會

總說明

中華民國 109 年度預算

壹、法人概況

一、設立依據

外交部外亞太七字第 10713524190 號函及臺北市地方法院 107 法登財字第 11 號函。

二、設立目的

根據基金會捐助暨組織章程，其設立宗旨包含下列四項：

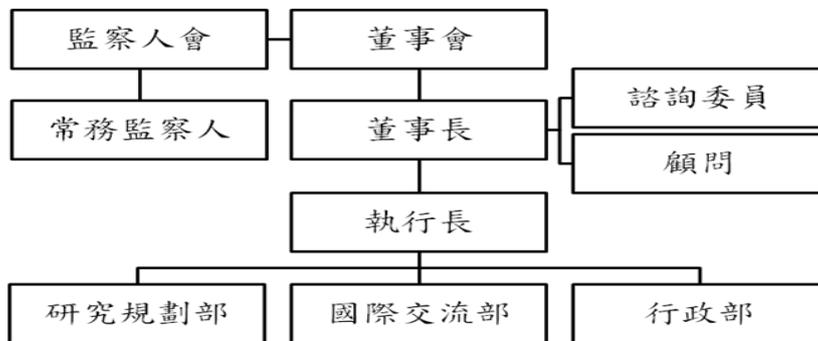
- (一) 推動臺灣與亞洲國家之全方位交流，促進發展共同體意識，並建構合作夥伴關係。
- (二) 針對區域共同體發展之核心議題，與公民社會、青年領袖、智庫等特定領域及機構進行交流，以設置臺灣與亞洲國家雙邊常設性工作小組為中長期目標。
- (三) 推動多邊國際會議及對話論壇，打造新區域平臺以凸顯臺灣的具體貢獻。
- (四) 設置與亞洲重要智庫之雙邊研究小組，發展多邊智庫合作網絡，並且從事區域暨國家評估報告，以扮演先導型智庫角色為中長期目標。

三、組織概況

本會董事依捐助章程之規定遴選、遴聘，董事長由各董事推選產生。董事長可指派執行長一人，並綜管國際交流部（跨國社群、智庫、會議之互動

及合作專案)、研究規劃部(研究資料、公情資訊收整、彙整國內外資訊及協助相關專案執行)及行政部(總務、會計、出納、採購、人事業務等)等三個業務單位。為配合會務需要,得視預算及業務執行情形,聘(僱)用專案、或臨時、或短期工作人員。人員之聘(僱)用,由本會相關辦法辦理之,組織編制調整須報請董事會通過。本會董事長為蕭新煌,執行長為楊昊。

四、組織系統圖



貳、年度各項工作計畫及執行成果：

本會於 110 年 2 月連續三年蟬聯美國賓州大學智庫與公民社會計畫 (TTCSP)「2020 年全球最佳新興智庫」(2020 Global Best Think Tanks)。109 年因受 COVID-19 影響，為謹守中央流行疫情指揮中心室內集會建議，完備落實防疫規範，玉山論壇及五大核心行動計畫均結合視訊方式辦理，並調整實體活動規模。

一、 辦理年度「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」：

- 1、 「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」(後稱玉山論壇)是一個民間發起、政府支持的年度國際論壇與合作平台，透過協力夥伴關係共同打造，展現跨部門的合作能量，共同推動新南向政策與國際對話平台。本年度玉山論壇於10月8日舉行一日會議，以視訊結合實體會議方式辦理。本次論壇聚焦韌性亞洲的建構，主題設定「共同打造堅韌未來」(Forging a Resilient Future Together)，藉由政府與民間夥伴的協力參與，民間夥伴關係方面，本會協同亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 夥伴機構以及亞洲韌性聯盟 (Asia Resilience Consortium, ARC) 成員機構辦理。在政府部門的夥伴關係方面，特別感謝外交部與行政院經貿談判辦公室的協調與推動，本次結合經濟部、科技部、教育部、衛福部、勞動部、文化部、農委會等七個部會攜手參與籌劃玉山論壇對談場次；
- 2、 本屆玉山論壇邀請來自12個國家共計16位國際重要領袖、新生代青年領袖、企業代表與公民社會領袖擔任論壇講者，也邀請來自9個國家共計13位現任官員及具代表性之意見領袖拍攝致賀影片。另外，共有來自16國的25位駐台使節與代表處同仁，參與本屆玉山論壇開幕式，活動實體總出席人數達200人，另有線上參與者達150人；
- 3、 在國際與國內媒體報導及露出方面，中英文媒體的報導與圖說總計有206則。國際重量級媒體《日本時報》(The Japan Times)、英國網路媒體 (Exbulletin)、印度網路媒體 (Guarding India)、印度網路媒體 (News 21)、泰國網路媒體 (Brand Buffet) 以及法國、

丹麥、瑞典、澳洲等國都有轉載相關報導或專文分析；

- 4、本會研究團隊撰寫四篇文章分別是「十大部會總動員，為深耕新南向政策厚植實力」、「2020玉山論壇：疫後新局，新南向區域共同打造堅韌未來」、「從玉山論壇，看見疫後合作新方向」及「在玉山論壇，尋找緩解全球挑戰的創新方案」皆刊登於《關鍵評論網》。藉由主題式的回顧與檢視玉山論壇的戰略意義，延續論壇的餘韻與影響力，四篇文章總共瀏覽量為87,581次，臉書貼文觸及人數137,225次。另外，本會也於109年度完成拍攝經濟部、衛福部、科技部、勞動部、教育部、文化部、農委會、移民署、客委會、僑委會及原民會共11個部會的新南向成果影片，除剪輯菁華片段於玉山論壇開幕式播放外，也將影片放於本會YouTube及玉山論壇官方網站。
- 5、本會於109年度9月正式啟用玉山論壇專屬官方網站，以一致性的入口網站強化論壇整體能見度，並系統性匯集歷年論壇成果，使活動宣傳效益更大化。同時，有助於向國際社群推廣我國新南向政策。目前網站瀏覽人次為345,041次。

二、**扮演先導型行動智庫之功能與角色**：台亞基金會自運作之後積極發展新南向政策資訊彙整與分享的平台功能，特別強化公共服務（public service）的能量，提供政府相關部會、立法院委員辦公室、國際媒體、智庫以及國外政要新南向政策新聞資訊與評論，其中包括：

- 1、**每日新南向相關新聞彙整**（*TAEF NSP Daily Review*）：此一新聞彙整簡報為每日早上10:30前由台亞基金會研究規劃部彙整國內外與新南向政策相關之新聞、評論，並製作中文版簡報，現有發送名冊為370人，成效受到肯定；
- 2、**每雙週台亞基金會簡報**（*TAEF Bi-weekly Brief*）：台亞基金會國際交流部與研究規劃部成員共同編會雙週簡報，內容為臺灣新南向政策、臺灣與亞洲國家交流與合作成果的英文訊息彙整，每雙周發行，主要發送對象為國際重要智庫、國會議員、資深媒體人、媒體平台、以及公民社會組織、專家學者等，目前訂閱戶共有560

人，藉訊息分享宣傳，持續爭取國際社群對我國之支持；

- 3、《南向》(TAEF Quarterly)東南亞觀察季刊：期盼透過中文《南向》季刊的發行，讓我國社會大眾更瞭解新南向政策，也更確切認識我國與東南亞、南亞及紐澳等亞洲區域的多元互動與夥伴關係。《南向》第一期，以「文化新南向地圖－從經貿戰略到藝文交流」為主題，讓讀者瞭解在文化層次上臺灣與新南向國家共築的深度合作基礎；第二期，以「23分之一：豐富台灣社會的東南亞面孔」為封面故事主題，探討東南亞各國的新住民如何豐富台灣社會的面貌；第三期，以「疫情時代：我們如何面對武漢肺炎？」為題，從東南亞各國的疫情政策為起頭，進而討論台灣經驗如何協助世界；第四期，以「新南向是台灣經驗的分享」為題，透過新南向政策五大旗艦計畫，分享台灣經濟與民主這兩個重要的奇蹟。

三、 辦理五大核心行動計畫

(一) 智庫合作計畫

- 1、本會入選「2019年全球最佳新興智庫」：

本會於109年2月再度獲得美國賓州大學智庫與公民社會計畫(TTCSP)所評比的2019年全球智庫排名評比的肯定，入選「2019年全球最佳新興智庫」(2019 Global Best Think Tanks)之列。

- 2、與國立交通大學共同辦理「臺-泰跨國遷移研究工作坊」：

本會於109年3月與國立交通大學共同辦理工作坊，會中邀請泰國瑪希敦大學副教授Dr. Musikawong Sudarat，針對臺灣、泰國以及新南向夥伴國所面臨類似社會議題交流對話，助雙邊對於區域發展脈絡與其在地意義的瞭解。

- 3、與印度國家海事金會(The National Maritime Foundation, NMF)辦理閉門研討會及簽屬雙邊合作備忘錄：

本會與印度國家海基金會分別於109年7月14日與8月16日就「臺-印度合作」舉辦閉門會議，除促進彼此對印太海洋倡議與

臺灣新南向政策的深入理解，並對於疫後時期臺印連結交換意見。雙方於109年10月8日玉山論壇會議上簽署合作備忘錄，共同推進制度性的合作，強化臺印民間社會網絡與智庫研究基礎，促進雙邊關係發展。

4、與美國「全球台灣研究中心」辦理閉門政策座談：

為持續深化跨國智庫間的制度性交流，增進理念相近夥伴國對我政府當前政策內涵與訴求之瞭解，本會與美國「全球台灣研究中心」合辦新南向政策座談會，並發表研究報告書，強化我相關研究與政策研析之先導能量，供我政府政策研擬及後續推展與應用之參據基礎。

5、發布臺灣第一本聚焦臺印雙邊關係中英文報告《台印度關係報告書》（Research Report on Taiwan-India Relations）：

結合台亞基金會印度與南亞專家小組成員之學術及政策研究基礎，共同剖析臺、印度歷史演變、當前狀況與未來發展，藉以強化我國與印度相關研究與政策研析之先導能量。

6、本會籌組專家小組完成《臺灣及臺商企業形象印尼調查報告》（The Image of Taiwan and Taiwanese Businesses in Indonesia）

政策研究報告書，本計畫以客觀的調研方法，掌握該國企業界對於臺灣和臺商形象的看法，盼有助提供主政單位於研擬雙邊發展途徑與策略之參考。

（二）亞洲青年領袖計畫

1、辦理「美臺青年論壇」（AIT-TAEF Youth Dialogues）：

本論壇於109年8月13日與美國在台協會共同辦理之延續性年度活動，今年因疫情考量改以舉辦一日論壇。本次活動主題為「弭平性別不平等」（Closing the Gender Gap），從女性參政、性別平權、社會創新的角度探討女性權益與社會參與。盼增進東南亞、南亞及臺灣青年領袖對於新南向政策、亞洲整體發展以及臺灣的全面性理解，本活動邀請本國與留台國際學生參與，持續培養青年世代參與公共事務的行動力，並且促進新世代的

區域領袖交流，本論壇共有30名本國與國際學生參與。

2、辦理「亞洲青年與未來工作」(The Future of Work)計畫：

本計畫與德國艾德諾基金會(Konrad-Adenauer-Stiftung, KAS)日本分會合作執行青年與未來工作研究計畫，以線上研討會方式，邀請產業界、公部門及大專院校等專家學者和青年領袖們，共同研商在後疫情時代下，各國青年可能遭遇的未來工作挑戰與應變。以臺灣、印尼、馬來西亞及越南四個國家做主題國家，並於每場會議後由參與線上會議的青年領袖完成研討會紀實與報告書。

- (1) 首場於 109 年 8 月 27 日舉行，以台灣為探討主題國，邀請勞動部勞動力發展署黃哲上科長、國立政治大學勞工研究所劉梅芳教授及 STARTBOARD 林致孚執行長共同探討在 COVID-19 疫情影響下，青年該如何面對未來工作型態的變化，觀看次數有 295 次。。
- (2) 第二場於 109 年 11 月 5 日舉辦以印尼為討論主題國的線上研討會議，邀請到印尼國家發展計畫部 (National Development Planning Agency, BAPPENAS) 產業事務處副處長 Yogi Harsudiono、印尼戰略與國際研究中心 (Centre for Strategic and International Studies, Indonesi) 研究員 Dandy Rafitrandi 以及印尼卡德諾 (Cardon) 國際發展組織經濟學者 Samuel Nursamsu 共同參與，觀看次數有 224 次。

(三) 公民社會鏈結計畫

1、辦理「從性別看海外發展援助工作坊」：

本會於109年6月4日與婦女權益促進發展基金會共同舉辦「從性別看海外發展援助工作坊」，邀請來自日本貿易振興機構—亞洲經濟研究所 (Institute of Developing Economies-Japan External Trade Organizations, IDE-JETRO) 副理事長村山真弓 (Murayama Mayumi) 自日本推動經驗發表「如何打造更佳的性別與發展議程」線上演講。會中亦邀請世界最大國際發展非政府組織「孟加拉跨社群資源籌備會」 (Building Resources

Across Communities, BRAC) 主任Anna Minj, 以及我國行政院性別平等處、國際合作發展基金會及數位非政府組織代表, 分享所進行的方案, 及如何建立策略並落實性別平等計畫, 以實現聯合國永續發展目標, 並於會後出版「從性別看海外發展援助工作坊全紀錄」, 共有38人參加。

2、辦理 2 場「臺灣 NGO 在促進新南向政策援助計畫上的能量討論與政策建議」系列座談會：

本會積極深化非政府組織與政府之間連結角色, 本會邀請於新南向國家進行海外援助方案的臺灣非政府組織分享計畫推動的過程、與當地政府及非政府組織的連結, 以及對於新南向政策的建議。分別於109年6月11日及109年8月11日辦理兩場座談, 邀請16個具規模的非政府組織分享在菲律賓、印尼、印度、泰國、越南、緬甸、柬埔寨、尼泊爾等8國發展援助的經驗, 除了增益「臺灣NGOs在新南向國家的服務足跡」報告書之政策參考價值, 期待未來可以更深入及擴展NGO組織的網絡, 一起組成公益國家隊。

3、辦理「國際發展計畫工作坊：性別觀點的計畫設計」：

本會與台灣海外援助發展聯盟於109年11月9日共同辦理「國際發展計畫工作坊：性別觀點的計畫設計」, 邀請世新大學性別研究所伍維婷副教授以及英國薩賽克斯大學發展研究所博士研究員林汝羽介紹性別主流化、性別分析, 透過齊聚國際發展與性別領域的專家經驗交流與分享, 討論具性別觀點的計畫設計與執行方式, 盼建立具性別敏感度及賦權能力的海外援助發展工作, 本工作坊共29人參與。

4、執行「南亞觀察網站成長計畫」：

本會持續與南亞觀察網站合作, 執行「南亞觀察網站成長計畫」, 109年度支持近40篇南亞相關文章刊登。南亞觀察網站作為國內具指標意義之南亞研究社群, 對國人了解南亞相關文化與政治、經濟環境有所助力。

5、合作辦理「邊境行動X米莎」公益音樂市集：

本會與全球在地行動公益協會（Glocal Action）合作，於109年11月29日在台北國際藝術村舉辦「邊境行動×米莎」公益音樂市集，促進台灣文化與東南亞多元文化的交流及學習，並鼓勵台灣青年參與東南亞服務。

6、合作辦理「臺灣人類學與民族學學會2020年會」：

為強化臺灣在亞洲各國人文發展脈絡中的定位，並深化與新南向國家之間的學研交流，本會於109年9月26日-27日與臺灣人類學與民族學學會共同合辦「臺灣人類學與民族學學會2020年會-重構世界」，本會議共計有120篇論文發表。

7、合作辦理「2020年台灣的東南亞區域研究年度研討會」：

本會與深耕台灣東南亞區域研究領域逾20年的臺灣東南亞學會及中央研究院人社中心亞太區域研究專題中心於109年11月23日-24日合作辦理「2020年台灣的東南亞區域研究年度研討會」，本年度以「跨界深思：過去、現在與未來」為題，彰顯東南亞包容性與連結性的地域特色，並藉當前不斷跨界的變遷社會與自然生態，反思東南亞區域研究相關概念與詮釋面向，本會議共計有76篇論文發表。

8、合作出版《南方社會學》：

與國立中山大學合作，協助出版《南方社會學》套書。本書由「左岸文化」出版，由中山大學教授趙恩潔主編，並由十餘位專家學者共同著作、編輯，談論領域除環境正義、區域韌性等議題外，更包括社會學、人類學、文化研究、人口學，到文學評論、哲學與法律，從臺灣擴延到馬來亞、中緬泰邊境、印度、越南乃至全球，全書有26位作者，共計24篇文章。

9、合作辦理「越南現代文學專書翻譯出版計畫」：

為推廣越南文學與臺灣文學之交流，本會與國立成功大學越南研究中心合作辦理越南現代文學專書翻譯出版計畫，出版越南社科院文學所所長、知名文學評論家阮登疊（Nguyễn Đăng Diệp）的著作《越南現代文學》（MỘT SỐ VẤN ĐỀ VĂN HỌC VIỆT

NAM HIỆN ĐAI) 中文與台文雙語版。並於109年12月18日舉辦新書發表會，邀請國立東華大學台文系教授康培德擔任主持人以及臺灣大學越南語講師阮蓮香、想想論壇主編許建榮、高雄大學東亞系越語組助理教授裴光雄共同參加，與越南研究中心主任蔣為文教授、本書譯者鄭智程先生共同深度剖析臺灣第一本越南現在文學專書的文化與歷史意義。

10、舉辦「新南向政策工作圈共識營」：

本會於109年11月12日至13日與財團法人臺灣民主基金會合作辦理「新南向政策工作圈共識營」。廣邀新南向計畫下實際推動工作、執行計畫的資深與青年幕僚及團隊成員，分享在建立夥伴關係不同階段中的挑戰與機遇，盤整執行成果，共同建構臺灣與新南向國家合作模式。各團隊藉由經驗分享、資訊交流與橫向整合，建立跨部門、團隊、領域的新南向協力工作圈，共有41名來自政府、智庫、醫療機構與非政府組織代表參與本活動。

(四) 文化交流計畫

1、辦理3場「新南向文化沙龍」：

(1) 首場新南向文化沙龍於109年7月2日以「移動中的東南亞—從新住民看新南向」為主題，與《台灣光華雜誌》及國立政治大學東南亞研究中心合作，本場次邀請到外交部國傳司副司長黃志揚、行政院經貿談判辦公室助理談判代表黃中兆、文化臺灣基金會計畫主持人孫平、南洋台灣姐妹會理事長孫雅雯等7位成員，串聯深耕新南向交流的藝文單位，累積新南向藝文人才資料庫，探討跨國文化合作的挑戰與願景，並匯聚國際藝文政策建議，活動內容也刊載於《台灣光華雜誌》2020年10月號。

(2) 第二場於109年8月22日-23日以「從部落到世界—原民音樂、影像再發現」為題，與《台灣光華雜誌》及國立政治大學東南亞研究中心合作，活動地點移至台東美術館辦理，本場次邀請台本場講者包括台東美術館館長暨台東

文化處處長、台東生活美學館館長、台灣史前文化博物館館長、台東曙光藝術村總監、台東鐵花村音樂聚落音樂總監、國立臺東大學南島文化研究中心主任、國立臺東大學音樂系系主任、阿美族金曲音樂人查勞·巴西瓦里（Chalaw Basiwali）、排灣族金曲音樂人巴賴（Balai）、阿美族金曲音樂人蘇瓦那（Suana Emuy Cilangasay）與原住民音樂獨立研究者徐睿楷擔任講者，聚焦南島藝術與文化交流議題，分享並反思各國藝文政策，並深化區域藝文工作者、研究者與政策制定者的跨國連結，活動內容也刊載於《臺灣光華雜誌》2020年11月號。

- (3) 第三場於109年12月7日與財團法人文化臺灣基金會及Lightbox攝影圖書室共同舉辦，邀請8位臺灣、8位馬來西亞的學者、藝術家、策展人及研究生進行深度對談，深化並拓展攝影展覽相關的東南亞議題討論，議題包括文化新南向的限制與前景、藝文資源分配、東南亞區域交流策略等。

2、辦理亞洲表演藝術座談系列：

本會與國立臺灣藝術大學藝術管理與文化政策研究所、采青國際藝文公司、湄公河文化中心（Mekong Cultural Hub）、華山文創、臺灣藝文空間連線、國際藝評人協會、表演藝術發展協會與表演藝術聯盟合作，舉辦四場亞洲表演藝術座談，意在盤點亞洲藝文人才，交流國際藝文合作經驗，並思考如何以台灣為基地連結亞洲重點藝文活動與場館，四場座談累計參與人次達200人。講者包括臺灣藝術大學藝術管理與文化政策研究所所長殷寶寧教授、表演藝術經理人杜佳舫、稻草人現代舞團製作人古羅文君、EX-亞洲劇團總監林湏安、林文藻臺灣藝文空間連線秘書長林文藻、資深藝術行政及劇場人吳麗珠、國家海洋研究院助理研究員李伊蕙、亞洲馬戲網絡成立委員與國際劇評人協會副理事長余岱融，以及「百工裡的人類學家」共同創辦人陳懷萱。

3、辦理後疫情的東南亞藝文交流計畫（前期調查）：

本會與《台灣光華雜誌》及湄公河文化中心合作，針對疫情期間東南亞地區最新的藝文交流議題進行深度訪談，期盼深化台灣與國際讀者對東南亞地區最新藝文發展的認識，並且透過跨國的比較視野奠定未來持續討論與相互借鏡的文化基礎。訪談範圍涵蓋柬埔寨、印尼、馬來西亞、寮國、緬甸、菲律賓、泰國、越南等8個東南亞國家，以及台灣在地的藝文工作者與組織。受訪者的藝文工作範圍則包括表演藝術、視覺、剪紙、社區藝術、攝影、研究、建築及都市發展、文化性工作的職訓機構、自然環境與野生動物、園藝設計、文化旅遊等多元面向。訪談報導於《光華雜誌》2020年12月號刊出。

（五）區域韌性計畫

1、持續拓展亞洲韌性聯盟連結與成員合作：

本年度本會擴大亞洲韌性聯盟（Asia Regional Resilience Consortium, ARC）的夥伴成員的連結與合作，持續參與社團法人防災產業協會，並由楊昊執行長擔任該會國際合作委員會主任委員，與協會成員共同發展防災產業及韌性培力的國際合作任務，串連臺灣與世界的防災經驗。

2、辦理「亞洲區域韌性水患防災社區計畫」：

臺灣與新南向國家都面臨到水患、地震、颱風等相似的天然災害難的挑戰，本會認為由社區所啟動的第一線防災計畫與緊急應變機制顯得特別重要。本會以宜蘭市梅洲社區「水患防災社區」作為拍攝的案例，梅洲社區為曾多次獲得水利署自主防災評鑑的特優社區，希望藉由影片分享臺灣社區豐富的災害防治及救災經驗給同樣需求的新南向國家，將臺灣防災軟實力推向國際。並於109年12月16日與美國在台協會共同於宜蘭市梅洲社區舉辦「亞洲區域韌性水患防災社區」1日工作坊，特別邀請到宜蘭縣縣長林姿妙及宜蘭市市長江聰淵出席，除宜蘭梅洲社區、台灣水資源與農業研究院及成功大學防災研究中心的務實經驗分享外，也於工作坊中發布亞洲韌性水患防災計畫所規劃

拍攝的國際宣傳短片(共三支)，本次工作訪共計90人參與。

參、本年度決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入

本年度收入為25,063,265元，包括(1)政府補助基本營運收入24,909,616元，(2)捐贈收入73,650元，(3)財務收入79,999元。

(二) 支出

本年度支出為25,277,335元，包括(1)管理費用12,791,489元，(2)其他業務支出12,485,846元。

(三) 本期餘絀

- 1、本年度收入 25,063,265 元減除支出 25,277,335 元，本期餘絀為(214,070)元。
- 2、本年度外交部補助款 35,931,000 元(A)扣減本年度報部數 25,108,646 元(B) (經常門:政府補助基本營運收入 24,909,616 元、資本門:購置機械及設備 199,030 元)，本年部補助款賸餘數(退還數)為 10,822,354 元(A-B)。
- 3、本年度執行率 69.88%(B/A*100)較上(108)年執行率 84.9%低，係計畫活動受疫情影響暫緩所致。

二、現金流量實況

(一) 業務活動之現金流量

稅前餘絀(214,070)元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入為5,645,956元。

(二) 投資活動之現金流量

投資活動之淨現金流出為(199,030)元，其中(1)動用創立基金以支應辦公室租賃押金，爰創立基金減少，現金流入58,340元，存出保證金增加，現金流出(58,340)元；(2)購置設備，爰機械及設備增加，現金流出(199,030)元。

(三) 籌資活動之現金流量

籌資活動之淨現金流入為176,530元，其中(1)外交部補助款199,030元編列資本門，爰其他基金增加，現金流入199,030元；(2)退回系統廠商保證金，爰存入保證金減少，現金流出(22,500)元。

(四) 現金流量實況

期初現金及約當現金為6,643,065元，本期現金及約當現金之淨增5,623,456元，期末現金及約當現金為12,266,521元。

三、淨值變動實況

(一) 創立基金

期初創立基金為42,000,000元，本年度未增加經費，期末創立基金為42,000,000元。

(二) 其他基金

期初其他基金為1,402,219元，本年度政府補助款199,030元編列資本門，期末其他基金為1,601,249元。

(三) 累積賸餘

期初累積賸餘為307,337元，本期短絀(214,070)元，期末累積賸餘為93,267元。

四、資產負債實況

(一) 資產

1、資產為55,379,099元，包括(1)流動資產12,290,301元，(2)非流動資產43,088,798元。

2、流動資產12,290,301元，包括(1)現金及銀行存款12,266,521元，(2)其他流動資產23,780元。

3、非流動資產為43,088,798元，包括(1)創立基金41,183,178元，(2)不動產、廠房及設備淨額955,798元，(3)其他資產949,822元。

4、其中，不動產、廠房及設備淨額 955,798 元，包括(1)機械及設備 1,468,249 元，(2)累計折舊(512,451)元；而其他資產 949,822 元，包括(1)陳飾品 133,000 元，(2)存出保證金 816,822 元。

(二) 負債

負債為 11,684,583 元，包括(1)應付款項 11,657,583 元，(2)存入保證金 27,000 元。

其中，應付款項 11,657,583 元，包含(1)應退外交部補助賸餘款 10,822,354 元，(2)應付 109 年年終獎金 814,991 元，(3)代收款 20,238 元。

(三) 淨值

淨值為 43,694,516 元，包括(1)創立基金 42,000,000 元，(2)其他基金 1,601,249 元，(3)累積餘絀 93,267 元。

主 要 表

表 1

財團法人臺灣亞洲交流基金會

收支營運決算表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

上年度決算數 (未扣減保留款)	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
31,848,731	收入總額	35,807,000	25,063,265	(10,743,735)	-30.00%	
	業務收入					
450,000	補助計畫收入	-	-	-	-	
443,949	受贈收入	-	73,650	73,650		附註一
30,861,805	政府補助基本 營運收入	35,731,000	24,909,616	(10,821,384)	-30.29%	附註二
	業外收入					
92,977	財務收入	76,000	79,999	3,999	5.26%	附註三
31,515,701	支出總額	35,731,000	25,277,335	(10,453,665)	-29.26%	
15,522,187	管理費用	14,574,000	12,791,489	(1,782,511)	-12.23%	
15,993,514	其他業務支出	21,157,000	12,485,846	(8,671,154)	-40.98%	
333,030	本期賸餘(短絀)	76,000	(214,070)	(290,070)	-381.67%	附註四

附註:

一、受贈收入本年度決算數 73,650 元係美國在臺協會協助會務活動款(2 千 5 百元美金)。

二、政府補助基本營運收入 24,909,616 元係外交部補助款。

三、財務收入本年度決算數 79,999 元係基金孳息。

四、本期賸餘(短絀)本年度決算數(214,070)元，係美國在臺協會協助會務活動款 73,650 元(2 千 5 百元美金)加計基金孳息 79,999 元，減除(1)折舊費用 238,457 元；(2)勞務費 108,000 元；(3)團體保險 21,262 元。

表 2

財團法人臺灣亞洲交流基金會
現金流量決算表
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	76,000	(214,070)	(290,070)	-381.67%
前期賸餘(短絀)	(70,000)	-	70,000	-100.00%
利息之調整	-	(79,999)	(79,999)	-
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	6,000	(294,069)	(300,069)	-5001.15%
調整非現金項目				
折舊及攤銷	290,000	238,457	(51,543)	-17.77%
應收款項	-	2,069	2,069	-
其他流動資產	-	(23,780)	(23,780)	-
應付款項	-	5,667,212	5,667,212	-
其他流動負債	-	(23,932)	(23,932)	-
未計利息之現金流入(出)	296,000	5,565,957	5,269,957	1780.39%
收取利息	-	79,999	79,999	-
業務活動之淨現金流入(流出)	296,000	5,645,956	5,349,956	1807.42%
投資活動之現金流量				
減少投資、長期應收款、貸款及準備金	-	58,340	58,340	-
增加不動產、廠房及設備	(394,000)	(199,030)	(593,030)	-150.52%
增加其他資產	-	(58,340)	(58,340)	-
投資活動之淨現金流入(流出)	(394,000)	(199,030)	(593,030)	-150.52%
籌資活動之現金流量				
增加其他基金	394,000	199,030	(194,970)	-49.48%
增加(減少)保證金	-	(22,500)	(22,500)	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	394,000	176,530	(217,470)	-55.20%
現金及約當現金之淨增(淨減)	296,000	5,623,456	5,327,456	1799.82%
期初現金及約當現金	492,000	6,643,065	6,151,065	1250.22%
期末現金及約當現金	788,000	12,266,521	11,478,521	1456.67%

附註：依據外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則第 9 條規定，將現金流量表劃分為業務活動、投資活動及籌資活動等三類，表達現金及約當現金流入與流出情形。該三類活動說明如後：

- (1) 業務活動之現金流量：投資、籌資活動以外，列入本期收支計算之交易及其他事項所產生之現金、約當現金之流入及流出。
- (2) 投資活動之現金流量：取得及處分約當現金以外之流動金融資產、投資、不動產廠房及設備、投資性不動產、無形資產、什項資產，及減少約當現金以外之長期應收款、遞延資產，取得利息、股利屬投資之報酬，所產生之現金流入及流出。
- (3) 籌資活動之現金流量：增加及減少債務、其他負債、基金、公積及支付利息，所產生之現金流入及流出。

表 3

財團法人臺灣亞洲交流基金會

淨值變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	42,000,000	-	-	42,000,000	
其他基金	1,402,219	199,030	-	1,601,249	附註一
累積餘絀					
累積賸餘(短絀)	307,337	-	(214,070)	93,267	附註二
合計	43,709,556	199,030	(214,070)	43,694,516	

附註：

一、其他基金本年度增加 199,030 元，係外交部補助款挹注資本門。

二、累積賸餘(短絀)本年度減少(214,070)元，係美國在臺協會協助會務活動款 73,650 元(2 千 5 百元美金)加計基金孳息 79,999 元，減除(1)折舊費用 238,457 元；(2)勞務費 108,000 元；(3)團體保險 21,262 元。

表 4

財團法人臺灣亞洲交流基金會

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產				
現金及銀行存款	12,266,521	6,643,065	5,623,456	84.65%
應收款項	-	2,069	(2,069)	-100.00%
其他流動資產	23,780	-	23,780	-
流動資產小計	12,290,301	6,645,134	5,645,167	84.95%
非流動資產				
投資、長期應收款、貸款及準備金(附註)				
創立基金	41,183,178	41,241,518	(58,340)	-0.14%
不動產、廠房及設備				
機械及設備	1,468,249	1,269,219	199,030	15.68%
減:累計折舊	(512,451)	(273,994)	(238,457)	87.03%
不動產、廠房及設備淨額	955,798	995,225	(39,427)	-3.96%
其他資產				
陳飾品	133,000	133,000	0	0.00%
存出保證金	816,822	758,482	58,340	7.69%
非流動資產小計	43,088,798	43,128,225	(39,427)	-0.09%
資產合計	55,379,099	49,773,359	5,605,740	11.26%
負 債				
流動負債				
應付款項	11,657,583	6,014,303	5,643,280	93.83%
其他負債				
存入保證金	27,000	49,500	(22,500)	-45.45%
負債合計	11,684,583	6,063,803	5,620,780	92.69%
淨 值				
基金				
創立基金	42,000,000	42,000,000	-	-
其他基金	1,601,249	1,402,219	199,030	14.19%
基金小計	43,601,249	43,402,219	199,030	0.46%
累積餘絀				
累積賸餘(短絀)	93,267	307,337	(214,070)	-69.65%
淨值合計	43,694,516	43,709,556	(15,040)	-0.03%
負債及淨值合計	55,379,099	49,773,359	5,605,740	11.26%

附註:依全國性內政財團法人會計處理及財務報告編製準則,投資、長期應收款、貸款及準備金係指因業務上需要從事投資或產生之長期應收款、貸款;或提撥特定財源供特定用途之準備金等。

明

細

表

表 5

財團法人臺灣亞洲交流基金會

收入明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入					
受贈收入	-	73,650	73,650	-	附註一
政府補助基本營運收入	35,731,000	24,909,616	(10,821,384)	-30.29%	附註二
業外收入					
財務收入	76,000	79,999	3,999	5.26%	附註三
合 計	35,807,000	25,063,265	(10,743,735)	-30.00%	

附註:

一、受贈收入本年度決算數 73,650 元係美國在臺協會協助會務活動款(2 千 5 百元美金)。

二、政府補助基本營運收入 24,909,616 元係外交部補助款。

三、財務收入本年度決算數 79,999 元係基金孳息。

表 6-1

財團法人臺灣亞洲交流基金會

支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)-		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管 理 費 用	14,574,000	12,791,489	(1,782,511)	-12.23%	
人 事 費 用	10,441,000	9,058,823	(1,382,177)	-13.24%	
員 工 薪 資	7,522,000	6,418,927	(1,103,073)	-14.66%	
行 政 加 給	360,000	360,000	-	-	
加 班 費	422,000	229,693	(192,307)	-45.57%	
年 終 獎 金	933,000	779,419	(153,581)	-16.46%	
員 工 保 險 費	820,000	867,449	47,449	5.79%	
員 工 退 休 金	384,000	403,335	19,335	5.04%	
租 金 支 出	2,400,000	2,448,942	48,942	2.04%	
文 具 印 刷	200,000	61,367	(138,633)	-69.32%	
水 電 費	150,000	225,574	75,574	50.38%	附註一
郵 電 費	100,000	149,255	49,255	49.26%	附註二
勞 務 費	603,000	301,500	(301,500)	-50.00%	
書 報 雜 誌	10,000	4,500	(5,500)	-55.00%	
會 議 費 用	80,000	45,171	(34,829)	-43.54%	
修 繕 費	50,000	2,625	(47,375)	-94.75%	
折 舊 費 用	290,000	238,457	(51,543)	-17.77%	
物 品	250,000	33,996	5,275	2.11%	
匯 費		9,700			
職 工 福 利		41,262			
大 樓 管 理 費		116,988			
雜 費		53,329			

附註：

一、水電費本年度決算數較預算數增加超過兩成係因疫情，線上會議增加致電費增加。

二、郵電費本年度決算數較預算數增加超過兩成係因疫情，郵電通訊往來需求增加。

表 6-2

財團法人臺灣亞洲交流基金會

支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)-		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務支出	21,157,000	12,485,846	(8,671,154)	-40.98%	
玉山論壇專案計劃	9,500,000	4,984,400	(4,515,600)	-47.53%	
租金支出	390,000	369,915	(20,085)	-5.15%	
廣告費	90,000	59,323	(30,677)	-34.09%	
文具印刷	496,000	220,998	(275,002)	-55.44%	
勞務費	4,010,000	2,861,588	(1,148,412)	-28.64%	
書報雜誌	40,000	48,126	8,126	20.32%	附註三
旅費	853,000	34,064	(777,946)	-91.20%	
交通費		40,990			
會議費用	4,934,000	3,301,249	(1,632,751)	-33.09%	
交際費	624,000	411,002	(212,998)	-34.13%	
物品	220,000	32,234	(65,809)	-29.91%	
禮品		108,990			
運費		10,728			
雜費		2,239			
總計	35,731,000	25,277,335	(10,453,665)	-29.26%	

附註：

三、書報雜誌本年度決算數較預算數增加超過兩成係因增購智庫研究類書籍。

表 7

財團法人臺灣亞洲交流基金會

固定資產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	200,000	199,030	(970)	-0.49%	
總計	200,000	199,030	(970)	-0.49%	

表 8

財團法人臺灣亞洲交流基金會

基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金增 (減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
中央政府							
外交部	-	1,402,219	199,030	1,601,249	0.00%	3.67%	附註
民間捐助							
其他團體機構							
中華電信(股)公司	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	11.91%	11.46%	
台灣肥料(股)公司	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	23.81%	22.94%	
臺鹽實業(股)公司	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	2.38%	2.29%	
中國鋼鐵(股)公司	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	11.91%	11.46%	
臺灣證券交易所(股)公司	4,000,000	4,000,000	0	4,000,000	9.53%	9.17%	
臺灣中小企業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
第一商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
合作金庫商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
華南商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
財團法人兆豐國際商業銀行文教基金會	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
臺灣期貨交易所(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
臺灣集中保管結算所(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
財團法人中華民國證券櫃臺買賣中心	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.59%	
漢翔航空工業(股)公司	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	2.38%	2.29%	
合計	42,000,000	43,402,219	199,030	43,601,249	100.00%	100.00%	

附註：外交部本年度基金增(減-)金額 199,030 元，係外交部補助款挹注資本門。

表 9

財團法人臺灣亞洲交流基金會
報部經費分類表
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目	經常門	資本門	合計	說明
年度補助預算數 (A)	35,731,000	200,000	35,931,000	
年度報部數 (B) (B=B1+B2+B3+B4+B5)	24,909,616	199,030	25,108,646	
第一季 (B1)	2,362,541	0	2,362,541	
第二季 (B2)	3,362,487	0	3,362,487	
第三季 (B3)	5,138,142	0	5,138,142	
玉山論壇專案計畫(B4)	4,984,400	0	4,984,400	
第四季 (B5)	9,062,046	199,030	9,261,076	附註一
外交部補助款騰餘數 (C) (C = A - B)	10,821,384	970	10,822,354	附註二

附註：

- 一、第四季報部合計 9,261,076 元，係包括第三季(部分)及第四季相關公務活動費。
- 二、外交部補助款騰餘數合計 10,822,354 元，係擬退回外交部補助款(玉山論壇專案計畫，尚待外交部核結確認)。

參 考 表

表 10

財團法人臺灣亞洲交流基金會

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	決算數說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	兼職
助理研究員	9	7	(2)	含 2 位部門主任
專員	3	3	0	含 1 位部門主任
兼任資深研究員	1	1	0	
兼任研究助理	1	0	(1)	
合 計	16	13	(3)	附註

附註：截至本年度 12 月底基金會專任人員 11 人；兼職人員 1 位；兼任人員 1 位。

表 11

財團法人臺灣亞洲交流基金會

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計(2)		
董 事 長	286	0	0	36	0	25	0	0	347	286	0	0	36	0	25	0	0	347	0	
執 行 長	540	0	0	68	0	0	0	0	608	540	0	0	68	0	0	0	0	608	0	
助 理 研 究 員	4,654	307	240	611	267	569	0	0	6,648	3,779	166	240	457	279	598	0	0	5,519	(1,129)	
專 員	1,622	115	120	218	106	199	0	0	2,380	1,485	53	120	218	110	218	0	0	2,204	(176)	
兼任資深研究員	240	0	0	0	0	0	0	0	240	240	0	0	0	0	0	0	0	240	0	
兼任研究助理	180	0	0	0	11	27	0	0	218	89	11	0	0	14	27	0	0	141	(77)	
總計	7,522	422	360	933	384	820	0	0	10,441	6,419	230	360	779	403	868	0	0	9,059	(1,382)	附註

附註：

用人費用本年度決算數合計係 9,058,823 元(四捨五入 9,059 千元)；有關用人費用等各項費用分項金額，請參閱表 6-1 之人事費用分項金額。

表 12

財團法人臺灣亞洲交流基金會
 公用財產目錄總表
 中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

分類項目	單位	數量	帳面價值	備註
土地	筆	0	0:00	
	公頃	0		
土地改良物	個	0	0:00	
房屋建築及設備 (租賃改良物)	辦公房屋	棟	0:00	
	宿舍	平方公尺		
	其他	個		
機械及設備	件	117	955,798:00	本年度設備增添 199,030 元。
交通及運輸設備	船	艘	0:00	
	飛機	架		
	汽(機)車	輛		
	其他	件		
雜項設備	圖書	冊(套)	133,000:00	
	其他	件		
有價證券	股	0	0:00	
權利		0	0:00	
總值			1,088,798:00	

附註:本報表帳面價值係已扣減折舊費用。

