

108 年度決算書

(108 年 1 月 1 日 至 108 年 12 月 31 日)

財團法人臺灣亞洲交流基金會

目 次

	<u>頁次</u>
總說明	
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫及執行成果	3
參、決算概要	10
主要表	
壹、收支營運決算表（表 1）	14
貳、現金流量決算表（表 2）	15
參、淨值變動表（表 3）	16
肆、資產負債表（表 4）	17
明細表	
壹、收入明細表（表 5）	18
貳、支出明細表（表 6）	19
參、固定資產投資明細表（表 7）	20
肆、基金數額增減變動表（表 8）	21
伍、報部經費分類表（表 9）	22
參考表	
壹、員工人數彙計表（表 10）	23
貳、用人費用彙計表（表 11）	24

財團法人臺灣亞洲交流基金會

總說明

中華民國 108 年度預算

壹、法人概況

一、設立依據

外交部外亞太七字第 10713524190 號函及臺北市地方法院 107 法登財字第 11 號函。

二、設立目的

根據基金會捐助暨組織章程，其設立宗旨包含下列四項：

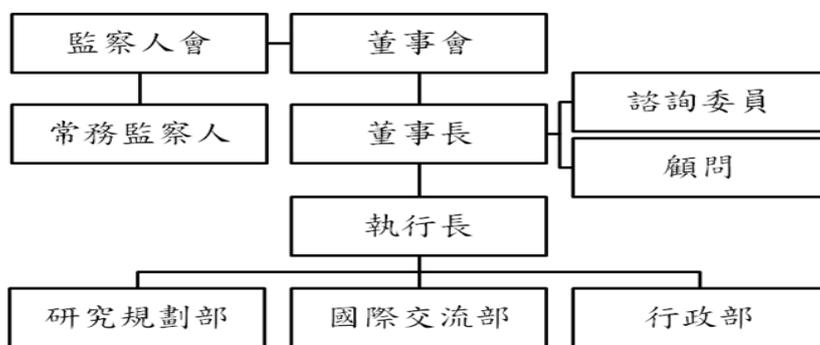
- (一) 推動臺灣與亞洲國家之全方位交流，促進發展共同體意識，並建構合作夥伴關係。
- (二) 針對區域共同體發展之核心議題，與公民社會、青年領袖、智庫等特定領域及機構進行交流，以設置臺灣與亞洲國家雙邊常設性工作小組為中長期目標。
- (三) 推動多邊國際會議及對話論壇，打造新區域平臺以凸顯臺灣的具體貢獻。
- (四) 設置與亞洲重要智庫之雙邊研究小組，發展多邊智庫合作網絡，並且從事區域暨國家評估報告，以扮演先導型智庫角色為中長期目標。

三、組織概況

本會董事依捐助章程之規定遴選、遴聘，董事長由各董事推選產生。董事長可指派執行長一人，並綜管國際交流部（跨國社群、智庫、會議之互動

及合作專案)、研究規劃部(研究資料、公情資訊收整、彙整國內外資訊及協助相關專案執行)及行政部(總務、會計、出納、採購、人事業務等)等三個業務單位。為配合會務需要,得視預算及業務執行情形,聘(僱)用專案、或臨時、或短期工作人員。人員之聘(僱)用,由本會相關辦法辦理之,組織編制調整須報請董事會通過。本會董事長為蕭新煌,執行長為楊昊。

四、組織系統圖



貳、年度各項工作計畫及執行成果：

本會於 108 年 2 月入選賓州大學智庫與公民社會計畫 (TTCSP)「2018 年全球最佳新興智庫」(2018 Global Best Think Tanks)，也在 109 年 2 月入選「2019 全球最新最佳新興智庫」(2019 Global Best Think Tank)，連續兩年獲殊榮肯定。

一、 辦理年度「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」：

- 1、 「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」(後稱玉山論壇)是一個民間發起、政府支持的年度國際論壇與合作平台，透過協力夥伴關係共同打造，展現跨部門的合作能量，共同推動新南向政策與國際對話平台。本年度玉山論壇於10月8日與9日舉行，本次論壇設計擴大政府與民間夥伴的協力參與，民間夥伴關係方面，本會協同亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 夥伴機構以及亞洲韌性聯盟 (Asia Resilience Consortium, ARC) 成員機構辦理。在政府部門的夥伴關係方面，特別感謝外交部與行政院經貿談判辦公室的協調與推動，本次結合經濟部、科技部、教育部、勞動部、衛福部、農委會與環保署等七個部會攜手參與籌劃玉山論壇對談場次；
- 2、 本屆玉山論壇邀請來自13個國家共計33位國際重要領袖、新生代青年領袖、企業代表與公民社會領袖擔任論壇講者。另外，共有來自25國的42位駐台使節與代表處同仁，以及25名來自20國的國慶外媒團成員參與本屆玉山論壇開幕式，活動總出席人數達1000人；
- 3、 在國際與國內媒體報導及露出方面，中英文媒體的報導與圖說總計有261則。另外，國際重量級媒體《紐約時報》(The New York Times)、《華盛頓郵報》(The Washington Post)、《美聯社》(The Associated Press)、加拿大媒體《環球郵報》(The Globe and Mail)、菲律賓媒體《菲律賓之星》(Philstar)、泰國網路媒體(Brand Buffet)、美國智庫《外交政策研究所》(Foreign Policy Research Institute)、加拿大智庫《麥當諾—勞雷爾研究院》(The Macdonald-Laurier Institute) 以及印尼、印度等國都有轉載相關報導或專文分析；
- 4、 本會研究團隊撰寫的“The Yushan Forum and Taiwan’s Warm Power”

在10月18日刊登於美國《外交政策研究所》網站；”The Yushan Forum: Demonstrating Taiwan’s Flexible Approach to Public-Private Partnerships in Asian Development” 以及 “Taiwan And Asia’s Younger Generations: Insights From The Yushan Forum”，則分別於10月26日及10月29日刊登於英國諾丁罕大學《Taiwan Insight》網站。藉由主題式的回顧與檢視玉山論壇的戰略意義，延續論壇的餘韻與影響力，同時也透過本會的亞洲青年領袖互動計畫，強化玉山論壇的新生代網絡連結。

二、 **扮演先導型行動智庫之功能與角色**：台亞基金會自運作之後積極發展新南向政策資訊彙整與分享的平台功能，特別強化公共服務（public service）的能量，提供政府相關部會、立法院委員辦公室、國際媒體、智庫以及國外政要新南向政策新聞資訊與評論，其中包括：

- 1、 **每日新南向相關新聞彙整**（*TAEF NSP Daily Review*）：此一新聞彙整簡報為每日早上10:30前由台亞基金會研究規劃部彙整國內外與新南向政策相關之新聞、評論，並製作中文版簡報，現有發送名冊為300人，成效受到肯定；
- 2、 **每雙週台亞基金會簡報**（*TAEF Bi-weekly Brief*）：台亞基金會國際交流部與研究規劃部成員共同編會雙周簡報，內容為臺灣新南向政策、臺灣與亞洲國家交流與合作成果的英文訊息彙整，每雙周發行，主要發送對象為國際重要智庫、國會議員、資深媒體人、媒體平台、以及公民社會組織、專家學者等，目前訂閱戶共有560人，藉訊息分享宣傳，持續爭取國際社群對我國之支持；
- 3、 **本年度新增《南向》**（*TAEF Quarterly*）東南亞觀察季刊：藉由發行中文《南向》季刊，盼讓社會大眾更瞭解新南向政策，也更確切認識我國與東南亞、南亞及紐澳等亞洲區域的多元互動與夥伴關係。《南向》季刊本年度4月創刊，第二期，以「醫療新南向，一國一中心」為封面故事主題，並與數位外交協會合作，共同寫作出版，探討臺灣以醫療踏入外交之成效與新南向發展；第三期，以「16個故事看新南向三年成果」為主題撰文封面故事，並於10月份配合玉山論壇出版英文版特刊；第四期，以「文化新南向」為主題，從

經貿戰略探討到藝文交流。

三、 辦理五大核心行動計畫

(一) 智庫合作計畫

1、本會入選「2018年全球最佳新興智庫」：

本會於108年2月獲得美國賓州大學智庫與公民社會計畫(TTCSP)所評比的2018年全球智庫排名評比的肯定，入選「2018年全球最佳新興智庫」(2018 Global Best Think Tanks)之列。此一全球最佳智庫評比檢視過去二十四個月成立的新智庫，衡量其整體發展與國際影響力，成立於2018年的台亞基金會是最年輕的一個，也是本年度唯一一個來自臺灣的新智庫。

2、本會與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所簽訂雙邊合作備忘錄：

本會於108年3月與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所(Jetro-IDE)簽訂雙邊合作備忘錄，目的在於共同發展台、日之間制度性的亞洲經濟發展圖像與跨國移民(移工)議題的政策與學術對話。並於108年11月26-28日赴日本與Jetro-IDE共同舉辦「亞洲移民及移工工作坊」，並邀請成功大學游素玲教授、中山大學王宏仁教授共同前往，分享東南亞移工及婚姻移民在臺灣的境況與議題，與日方代表共同研商臺灣與日本政府在政策上如何因應移民及移工議題及其演進。

3、共同辦理「新南向政策論壇」：

本會108年6月由董事長率團赴美國華府與當地智庫「戰略暨國際研究中心」(CSIS)、「全球臺灣研究中心」(GTI)共同辦理新南向政策論壇(Taiwan's New Southbound Policy and the Future of the Indo-Pacific)。

4、本會針對政策研究於本年度完成專案研究報告書《臺灣與臺商形象越南調查計畫》(The Image of Taiwan and Taiwanese Businesses in Vietnam)。

5、本會於 108 年 12 月 5 日至 6 日赴日本東京政策研究大學院大學（National Graduate Institute for Policy Studies, GRIPS）舉辦之「領航亞洲工作坊」（LEADING Asia Workshop），與日本及東南亞 7 國代表探討教育、領導力、資源管理與科技發展等議題。菲律賓與越南代表積極表示與本會合作之意願。本會也藉此機會向日本國際協力機構（JICA）尋求未來合作之機會。

（二）亞洲青年領袖計畫

1、本會辦理「亞洲對話」論壇：

本會於 108 年 4 月 11 日與菲律賓麥格賽賽基金會以及美國在台協會共同辦理「亞洲對話」論壇，以「實踐中的變革型領導」（Transformative Leadership in Action）為主題，本次論壇也邀請行政院政務委員唐鳳、菲律賓前內閣閣員哈比托（Cielito Habito）、馬來西亞檳城州議員李凱倫、台灣民主基金會副執行長陳婉儀等資深專家學者，以及多名從事開放政府、經濟社會發展的青年領袖，藉著跨世代與跨國交流的腦力激盪，思索臺灣與亞洲的共同未來。

2、辦理「青年領袖研習營」：

本會將於 108 年 7 月 28 日至 108 年 8 月 2 日與美國在臺協會共同辦理青年領袖研習營，邀請東南亞、南亞、臺灣、美國等共 80 位青年領袖參與，除進行創新對話，也將厚實新生代領袖的全球網絡。

（三）公民社會鏈結計畫

1、擴大亞洲深耕聯盟夥伴成員：

本年度本會擴大亞洲深耕聯盟（Asia Engagement Consortium, AEC）的夥伴成員，新加入臺灣民主基金會以及國立成功大學越南研究中心，盼未來邀請更多國內外關注東南亞與南亞事務的機構共同參與組織網絡，同時也轉換成辦理玉山論壇的整合性民間力量。

2、共同辦理「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」：

與台灣海外援助發展聯盟(Taiwan AID)於 108 年 5 月 24 日共同舉辦「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」

(Workshop on Strengthening and Redefining Taiwan's ODA in Southeast and South Asia)，會議邀請到外交學院副院長高安致詞，會中討論專家包含新加坡駐台副代表邱俊育、財團法人國際合作發展基金會總稽核李志宏、行政院經貿談判辦公室談判代表曾賜安、韓國延世大學公共行政學系教授鄭憲周(Heon Joo Jung)以及日本非政府組織國際合作中心倡議協調員堀內葵(Aoi Horiuchi)，透過經驗交流的工作坊，參考日韓兩國的經驗與模式，共同研析台灣官方發展援助未來可行發展方向。

3、共同推動「台灣 NGOs 在新南向國家的服務足跡 (Taiwan NGO's Footprints in Southeast and South Asia)」研究案：

本會與台灣海外援助發展聯盟(Taiwan AID)，共同推動臺灣非政府組織於亞洲佈局與深耕的全面調查計畫，研究我國海外援助發展工作的模式來探討我國非政府組織在新南向國家進行海外援助工作時，與當地私部門、企業所建立之人際網絡、組織社群等，除了能作為我國非政府組織海外發展合作工作的重要調查資料，亦可以襄助政府瞭解我國 NGO 海外社群網絡的能量，作為政府透過民間社群力量推動我國外交關係之重要參考。

4、共同辦理「一國一中心」及醫療新南向數位行銷與宣傳：

本會啟動與台灣數位外交協會數位外交傳播計畫，推動針對「一國一中心」及醫療新南向的數位行銷與宣傳工作，形塑臺灣在新南向醫療合作裡的品牌策略、以及兩國人員交流後的產業鏈策略，產出網路投書、人員交流深入報導，以及相關研究報告。

5、本會與亞洲東南亞研究聯盟共同辦理「2019 年亞洲的東南亞研究雙年會」：

本會於 108 年 12 月 5-7 日與橫跨 10 國、擁有 13 個頂尖研究中心的「亞洲東南亞研究聯盟」(SEASIA Consortium)國際組

織共同辦理 2019 年亞洲的東南亞研究雙年會暨國際研討會。
會中邀請國內外重量級政策社群與領袖參與，共計有來自 36
國、450 位學者專家共襄盛舉，並有 510 篇論文發表。

(四) 文化交流計畫

- 1、與國家藝術基金會及越南國家文化藝術研究院 (VICAS) 簽署三邊合作備忘錄：

本會於 4 月 19 日與國藝會回訪越南國家文化藝術研究院 (VICAS) 並簽署三邊合作備忘錄，未來三方將攜手辦理「台-越藝文社群鏈結計畫」，擴大台越文化領域對話與交流，期待藉由本次合作，有機串聯各自網絡與能量，共同匯聚跨國文化社群共識，並藉此跨國網絡骨幹之建立，為玉山論壇蓄積能量。

- 2、共同辦理「越南語言文化研討會」及「台越人文比較國際研討會」：

本會與國立成功大學越南研究中心合作，持續拓展臺灣與越南的文化交流與探討，於 3 月 8 日共同舉辦「越南語言文化研討會」，邀請越南、日本及臺灣越南語研究的專家學者共同參與。此外，亦於 11 月共同舉辦「台越人文比較國際研討會」，此為臺灣最大的越南研究盛會，邀請到越南作家協會主席友請 (Hữu Think)、美國德州 A&M 大學歷史系教授 Olga Dror、英國倫敦大學亞非學院教授傅熊 (Bernhard Fuehrer)，以及國立東華大學台灣文化學系康培德教授參與。

- 3、共同合辦臺灣文化講座與讀書會：

本會與新加坡台北工商協會共同辦理臺灣文化講座與讀書會，邀請國立政治大學台灣文學研究所陳芳明教授赴新導讀文學作品，期待將臺灣文學與推廣予更多新南向國家社會，並藉由文學場景呈現的臺灣意象牽動讀者對於臺灣的嚮往與認識。

- 4、共同合辦「台泰電影節」：

本會與中華電視股份有限公司共同舉辦「CTS 台泰微電影節」，公開徵求來自臺灣與泰國兩地的影像工作者發揮創意，拍攝微電影以賦予家鄉新的詮釋與生命力，強化台泰友好，並深化兩地生

活及民土風情的相互了解，促進商業、觀光、文化等多元交流。此次活動深獲台泰兩地熱烈響應，共計有 209 件作品參賽，獲獎作品於華視新聞台、華視官網、華視娛樂秀 FB、華視 Youtube 頻道等平台獲得露出，相關新聞亦刊載於泰國世界日報。

(五) 區域韌性計畫

108 年本會發起「亞洲區域韌性合作聯盟」(Asia Resilience Consortium, ARC)，與台北醫學大學、臺灣防災產業協會、法蘭克福新時代傳媒共同簽署亞洲區域韌性合作宣言，成立亞洲區域韌性合作聯盟。

- 1、本會亞洲對話成果受《雅加達郵報》幾近全版篇幅報導：
本會自 107 年啟動與臺北醫學大學、宜蘭梅洲社區自主防災隊、以及美國在臺協會辦理「亞洲對話：災難與區域韌性工作坊」(Asian Dialogues: Building Resilience in the Face of Preparedness Center, ADPC)，這項能力建構計畫，在 108 年 3 月受到印尼最重要的媒體《雅加達郵報》，以幾近全版的篇幅報導宜蘭梅洲社區的「宜蘭模式」(Coping with Disasters, Yilan Style)，這也是第一個被印尼重量級媒體詳細報導的臺灣社區。梅洲社區所發展的水患自主防災社區經驗，凸顯了臺灣政府（水利署）、學術機構的協力（臺灣大學、逢甲大學、成功大學、以及政治大學等）、以及民間自發性社會網絡的運作模式，它的成功經驗與永續發展的策略，更受到國際社會（美國）的關注，獲得美國國務院創新學友獎（AEIF 2018）。
- 2、共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」：
本會 108 年 5 月 8 日「台北國際安全博覽會」(Secutech)，共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」，並邀請菲律賓民防辦公室 (OCD)、緬甸亞洲備災中心 (ADPC)、越南自然資源與環境部 (MONRE)、印尼氣象氣候暨地理物理局 (BMKG) 等國舉行國際交流座談，並針對地震和颱風災害應對等議題深入探討。
- 3、與臺北醫學院共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討

會」：

本會與臺北醫學院於 108 年 10 月 24 日共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討會」，邀請日本及臺灣專家學者就地震及大規模災害作檢討，並從醫學及大規模急救等角度探討災害時的後送醫療系統。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入

- 1、本(108)年度收入為 29,723,946 元，包括業務收入 29,630,969 元(已扣減上(107)年保留數 2,124,785 元)及業外收入(基金衍生之孳息)92,977 元。其中，業務收入項下受贈收入，包含政府補助款 28,737,020 元；非政府捐助款 893,949 元。
- 2、承上，有關政府補助款 28,737,020 元，係本(108)年度外交部補助款 34,131,000 元，減除(1)資本門 240,000 元；(2)補助款退還數 5,153,980 元(含上(107)年退還數 870 元及本(108)年補助剩餘款 5,153,110 元)。
- 3、另，非政府捐助款 893,949 元，包括(1)財團法人中華民國對外貿易發展協會補助東南亞臺商與臺灣形象調查計畫 350,000 元；(2)財團法人國家文化藝術基金會補助亞洲青年領袖計畫 100,000 元；(3)美國在臺協會協助會務活動款 1 萬 4 千美金(折合台幣 435,894 元)；(4)個人小額捐款 8,055 元。

(二) 支出

- 1、本年度支出 29,390,916 元，包括(1)管理費用 13,437,629 元(已扣減上(107)年保留數 2,084,558 元)，(2)其他業務費 15,953,287 元(已扣減上(107)年保留數 40,227 元)
- 2、因資本門不敷，爰依經費支付審核作業要點第 11 條有關科目流用規定，辦理經資流用，遂外交部年度補助款 34,131 千元維持不變下，經常門 33,931 千元下修至 33,891 元，資本門由 200 千

元上調至 240 千元；已陳報外交部核備在案。(函如亞太七字第 10813567780 號文)

(三) 本期賸餘

1. 本年度收入 29,723,946 元減除支出 29,390,916 元，本期賸餘 333,030 元。

2. 外交部補助款 34,131,000 元，扣減本(108)年報部數 28,976,116 元(經常門 28,737,890 元；資本門 238,226 元)，本(108)年補助剩餘退還數為 5,154,884 元(經常門 5,153,110 元；資本門 1,774 元)，年度執行率約 84.9%，其中人事費用剩餘 3,091,513 元(佔剩餘款 59.97%)為大宗，係因人事聘雇節約所致。

二、現金流量實況

(一) 業務活動之淨現金流入(出)

本期賸餘 333,030 元加減調整項目後，業務活動之淨現金流出 6,310,623 元。

(二) 投資活動之淨現金流入(出)

投資活動之淨現金流出 238,226 元，係政府補助款 238,226 元購置資產。

(三) 融資活動之淨現金流入(出)

融資活動之淨現金流入 122,726 元，其中(1)外交部補助款 238,226 元編列資本門，(3)保證金減少 115,500 元。

(四) 期初現金及約當現金 13,069,188 元，本期現金及約當現金之減少 6,426,123 元，期末現金及約當現金 6,643,065 元。

三、淨值變動實況

(一) 創立基金

期初創立基金金額為 42,000,000 元，本年度未增加經費，期末創立基金金額為 42,000,000 元。

(二) 其他基金

期初其他基金 1,163,993 元，本年度政府補助款 238,226 元編列資本門，期末其他基金金額為 1,402,219 元。

(三) 累積賸餘

期初累積賸餘金額為(25,693)元，本期賸餘金額為 333,030 元，期末累積賸餘金額為 307,337 元。

(四) 淨值

本年度淨值為 43,709,556 元，其中(1)創立基金 42,000,000 元，(2) 其他基金 1,402,219 元，(3)累積賸餘 307,337 元。

四、資產負債實況

(一) 資產

流動資產為 6,645,134 元，包括(1)現金及銀行存款 6,643,065 元，(2) 應收款 2,069 元。

基金為 41,241,518 元。

不動產、廠房及設備淨額為 995,225 元，包括(1)機械及設備 1,269,219 元，(2)累計折舊(273,994)元。

其他資產為 891,482 元，包括(1)存出保證金 758,482 元，(2)陳飾品 133,000 元。

資產合計為 49,773,359 元。

(二) 負債

流動負債為 6,014,303 元，包括(1)應退補助賸餘款 5,154,884 元，(2)應付本(108)年年終獎金 815,249 元，(3)代收款 44,170 元。

非流動負債 49,500 元，係存入保證金 49,500 元。

負債合計為 6,063,803 元。

(三) 淨值

淨值為 43,709,556 元，包括(1)創立基金 42,000,000 元，(2)其他基金 1,402,219 元，(3)累積贖餘 307,337 元。

主 要 表

表 1

財團法人台灣亞洲交流基金會
收支營運決算表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度決算數			比較增(減-)		說明
			實現數	上年 保留數	合計(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100	
25,901,919	收入總額	34,007,000	31,848,731	(2,124,785)	29,723,946	(4,283,054)	-12.59%	1. 政府補助款 28,737,020 元，係外交部補助款 34,131,000 元，減除(1)資本門 240,000 元；(2)補助款退還數 5,153,980 元(含上(107)年退還數 870 元及本(108)年補助剩餘款 5,153,110 元)。 2. 非政府補助款 893,949 元，包括(1)外貿協會補助台商調查計畫 350,000 元；(2)國藝會補助亞洲青年領袖計畫 100,000 元；(3)美國在臺協會協助會務活動款 1 萬 4 千美金(折合台幣 435,894 元)；(4)個人小額捐款 8,055 元。
	業務收入							
25,856,044	受贈收入	33,931,000	31,755,754	(2,124,785)	29,630,969	(4,300,031)	-12.67%	
	業外收入							
45,875	財務收入	76,000	92,977	0	92,977	16,977	22.34%	基金孳息
25,927,612	支出總額	33,931,000	31,515,701	(2,124,785)	29,390,916	(4,540,084)	-13.38%	
13,681,362	管理費用	17,167,000	15,522,187	(2,084,558)	13,437,629	(3,729,371)	-21.72%	
12,246,250	其他業務費	16,764,000	15,993,514	(40,227)	15,953,287	(810,713)	-4.84%	
(25,693)	本期餘絀	76,000	333,030	0	333,030	257,030	338.20%	美國在臺協會協助會務活動款 1 萬 4 千美金(折合台幣 435,894 元)，加計(1)個人小額捐款 8,055 元；(2)財務收入 92,977 元，減除(3)折舊費用 202,426 元及(4)外交部補助款剔除數 1,470 元(含上(107)年 870 元及本(108)年 600 元)。

表 2

財團法人臺灣亞洲交流基金會
現金流量決算表
 中華民國 108 年度

單位：臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘 (短絀-)	76,000	333,030	257,030	338.20%
利息之調整	0	(92,977)	(92,977)	-
調整非現金項目				
折舊及攤銷	250,000	202,426	(47,574)	-19.03%
應收款項	44,000	(2,069)	(46,069)	-104.70%
應付款項	0	(4,645,830)	(4,645,830)	-
預收款項	0	(2,222,183)	(2,222,183)	-
其他流動負債	0	24,003	24,003	-
未計利息之現金流入(出)	0	(6,403,600)	(6,403,600)	-
收取利息	0	92,977	92,977	-
業務活動之淨現金流入(流出)	370,000	(6,310,623)	(6,680,623)	-1805.57%
投資活動之現金流量				
增加資產	(200,000)	(238,226)	(38,226)	19.11%
投資活動之淨現金流入(流出)	(200,000)	(238,226)	(38,226)	19.11%
融資活動之現金流量				
增加其他基金	200,000	238,226	38,226	19.11%
增加(減少)保證金	0	(115,500)	(115,500)	-
融資活動之淨現金流入(流出)	200,000	122,726	(77,274)	-38.64%
本期現金及約當現金之淨增(淨減)	370,000	(6,426,123)	(6,796,123)	-1836.79%
期初現金及約當現金	122,000	13,069,188	12,947,188	10612.45%
期末現金及約當現金	492,000	6,643,065	6,151,065	1250.22%

表 3

財團法人臺灣亞洲交流基金會
淨值變動表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	42,000,000	-	-	42,000,000	
其他基金	1,163,993	238,226	-	1,402,219	外交部補助款挹注資本門。
累積餘絀(-)					
累積賸餘	(25,693)	333,030	-	307,337	美國在臺協會協助會務活動款 1 萬 4 千美金(折合台幣 435,894 元)，加計(1)個人小額捐款 8,055 元；(2)財務收入 92,977 元，減除(3)折舊費用 202,426 元及(4)外交部補助款剔除數 1,470 元(含上(107)年 870 元及本(108)年 600 元)。
合計	43,138,300	571,256	-	43,709,556	

表 4

財團法人臺灣亞洲交流基金會

資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

項目	本年度 決算數(1)	上年度 決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產				
現金及銀行存款	6,643,065	13,069,188	(6,426,123)	-49.17%
應收款	2,069	-	2,069	-
投資、長期應收款、貸款及準備金				
基金	41,241,518	41,241,518	0	0.00%
不動產、廠房及設備				
機械及設備	1,269,219	1,083,993	185,226	17.09%
減:累計折舊	(273,994)	(71,568)	(202,426)	282.84%
其他資產				
什項資產	891,482	838,482	53,000	6.32%
資產合計	49,773,359	56,161,613	(6,388,254)	-11.37%
負 債				
流動負債				
應付款項	6,014,303	10,636,130	(4,621,827)	-43.45%
預收款項	-	2,222,183	(2,222,183)	-100.00%
其他負債				
什項負債	49,500	165,000	(115,500)	-70.00%
負債合計	6,063,803	13,023,313	(6,959,510)	-53.44%
淨 值				
基金				
創立基金	42,000,000	42,000,000	0	0.00%
其他基金	1,402,219	1,163,993	238,226	20.47%
餘絀				
累積餘絀	307,337	(25,693)	333,030	1,296.19%
淨值合計	43,709,556	43,138,300	571,256	1.32%
負債及淨值合計	49,773,359	56,161,613	(6,388,254)	-11.37%

明

細

表

表 5

財團法人臺灣亞洲交流基金會

收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數(2)			比較增(減-)		說明
		實現數	上年 保留數	合計(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入							
受贈收入	33,931,000	31,755,754	(2,124,785)	29,630,969	(4,300,031)	-12.67%	1. 政府補助款 28,737,020 元，係外交部補助款 34,131,000 元，減除(1)資本門 240,000 元；(2)補助款退還數 5,153,980 元(含上(107)年退還數 870 元及本(108)年補助剩餘款 5,153,110 元)。 2. 非政府補助款 893,949 元，包括(1)外貿協會補助台商調查計畫 350,000 元；(2)國藝會補助亞洲青年領袖計畫 100,000 元；(3)美國在臺協會協助會務活動款 1 萬 4 千美金(折合台幣 435,894 元)；(4)個人小額捐款 8,055 元。
業外收入							
財務收入	76,000	92,977	0	92,977	16,977	22.34%	基金孳息
合 計	34,007,000	31,848,731	(2,124,785)	29,723,946	(4,283,054)	-12.59%	

表 6

財團法人臺灣亞洲交流基金會
支出明細表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度決算數			比較增(減-)		說明
		實現數	上年 保留數	合計(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管 理 費 用	17,167,000	15,522,187	(2,084,558)	13,437,629	(3,729,371)	-21.72%	
員 工 薪 資	9,179,000	7,256,030	0	7,256,030	(1,922,970)	-20.95%	
行 政 加 給	240,000	320,000	0	320,000	80,000	33.33%	研究規劃部增列主任 1 位
加 班 費	892,000	300,217	0	300,217	(591,783)	-66.34%	
年 終 獎 金	1,117,000	1,361,255	(525,271)	835,984	(281,016)	-25.16%	
員 工 保 險 費	1,041,000	858,535	(61,585)	796,950	(244,050)	-23.44%	
員 工 退 休 金	486,000	382,793	(28,487)	354,306	(131,694)	-27.10%	
租 金 支 出	2,400,000	2,326,608	0	2,326,608	(73,392)	-3.06%	
文 具 印 刷	150,000	179,912	0	179,912	29,912	19.94%	影印紙及碳粉夾添購
水 電 費	200,000	135,707	0	135,707	(64,293)	-32.15%	
郵 電 費	140,000	102,530	(6,291)	96,239	(43,761)	-31.26%	
勞 務 費	600,000	1,753,000	(1,440,000)	313,000	(287,000)	-47.83%	
書 報 雜 誌	10,000	9,900	0	9,900	(100)	-1.00%	
交 通 費	10,000	11,700	0	11,700	1,700	17.00%	公務往返需求
會 議 費 用	60,000	58,099	0	58,099	(1,901)	-3.17%	
修 繕 費	100,000	17,100	0	17,100	(82,900)	-82.90%	
折 舊 費 用	250,000	202,426	0	202,426	(47,574)	-19.03%	
物 品	292,000	39,107	0	39,107	(68,549)	-23.48%	
匯 費		9,700	0	9,700			
職 工 福 利		23,514	0	23,514			
訓 練 費		15,000	0	15,000			
大 樓 管 理 費		105,013	(22,924)	82,089			
雜 費		54,041	0	54,041			
其 他 業 務 費	16,764,000	15,993,514	(40,227)	15,953,287	(810,713)	-4.84%	
玉山論壇專案計劃	8,800,000	8,791,535	0	8,791,535	(8,465)	-0.10%	
租 金 支 出	394,000	405,660	0	405,660	11,660	2.96%	編輯軟體租金調漲
廣 告 費	25,000	9,320	0	9,320	(15,680)	-62.72%	
文 具 印 刷	79,000	94,192	0	94,192	15,192	19.23%	季刊印刷增印
郵 電 費	45,000	3,620	0	3,620	(41,380)	-91.96%	
保 險 費	30,000	0	0	0	(30,000)	-100.00%	
勞 務 費	1,180,000	1,297,898	0	1,297,898	117,898	9.99%	季刊設計費增列
書 報 雜 誌	38,000	21,744	0	21,744	(16,256)	-42.78%	
旅 費	590,000	415,036	0	415,036	(174,964)	-29.65%	
交 通 費	30,000	36,045	0	36,045	6,045	20.15%	公務往返需求
會 議 費 用	4,629,000	4,547,147	(40,227)	4,506,920	(122,080)	-2.64%	
交 際 費	624,000	331,771	0	331,771	(292,229)	-46.83%	
物 品	300,000	20,546	0	20,546	(260,454)	-86.82%	
禮 品 費		6,720	0	6,720			
雜 費		12,280	0	12,280			
總 計	33,931,000	31,515,701	(2,124,785)	29,390,916	(4,540,084)	-13.38%	

表 7

財團法人臺灣亞洲交流基金會
固定資產投資明細表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	200,000	185,226	(14,774)	-7.39%	筆電、除濕機及公務手機
其他資產					
什項資產	0	53,000	53,000	-	竹編燈座
總計	200,000	238,226	38,226	19.11%	依經費支付審核作業要點第 11 條有關科目流用規定，辦理流用 2 成；並陳報外交部核備在案。(函如亞太七字第 10813567780 號文)

表 8

財團法人台灣亞洲交流基金會
基金數額增減變動表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐 助基金金額占 其總額比率	本年度期末基 金金額占其總 額比率	
政府捐助							
中央政府							
外交部	-	1,163,993	238,226	1,402,219	-	3.23%	外交部補助款挹注資本門。
民間捐助							
其他團體機構							
中華電信(股)公司	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	11.91%	11.52%	
台灣肥料(股)公司	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	23.81%	23.04%	
臺鹽實業(股)公司	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	2.38%	2.30%	
中國鋼鐵(股)公司	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	11.91%	11.52%	
臺灣證券交易所(股)公司	4,000,000	4,000,000	0	4,000,000	9.53%	9.21%	
臺灣中小企業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
第一商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
合作金庫商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
華南商業銀行(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
財團法人兆豐國際商業銀行文教基金會	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
臺灣期貨交易所(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
臺灣集中保管結算所(股)公司	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
財團法人中華民國證券櫃臺買賣中心	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	4.76%	4.61%	
漢翔航空工業(股)公司	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	2.38%	2.30%	
合計	42,000,000	43,163,993	238,226	43,402,219	100.00%	100.00%	

表 9

財團法人臺灣亞洲交流基金會
報部經費分類表
 中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項目	經常門	資本門	合計	說明
年度預算數	33,931,000	200,000	34,131,000	
(+) 經資流用數	-40,000	40,000	0	依本會經費支付審核作業要點辦理流用；並陳報外交部核備在案。(函如亞太七字第 10813567780 號文)
(-) 年度報部數	28,737,890	238,226	28,976,116	
外交部補助款 賸餘數	5,153,110	1,774	5,154,884	補助款退還數

參 考 表

表 10

財團法人臺灣亞洲交流基金會
員工人數彙計表
中華民國 108 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
主任	2	3	1	研究規劃部增列主任 1 位
資深助理研究員	2	1	-1	
助理研究員	6	6	0	
研究助理	2	0	-2	
專員	1	1	0	
兼任資深研究員	1	1	0	
兼任研究員	1	1	0	
兼任助理	6	3	-3	
合 計	23	18	-5	

註：基金會專任人員 12 人

表 11

財團法人臺灣亞洲交流基金會

用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及資 遣費	分攤保險 費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及資 遣費	分攤保險 費	福利費	其他	合計(2)		
董事長	277	0	0	35	17	31	0	0	360	277	0	0	35	0	20	0	0	332	(28)	
執行長	540	0	0	68	0	0	0	0	608	540	0	0	68	0	0	0	0	608	0	
主任	1,285	143	0	161	79	142	0	0	1,810	1,924	113	0	249	109	201	0	0	2,596	786	增列研究規劃部主任 1 位
資深助理研究員	1,152	130	0	143	69	135	0	0	1,629	576	26	0	72	32	64	0	0	770	(859)	
助理研究員	3,028	321	0	377	154	371	0	0	4,251	2,631	138	0	304	120	311	0	0	3,504	(747)	
研究助理	732	82	0	92	45	90	0	0	1,041	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1,041)	
專員	485	54	0	61	30	61	0	0	691	469	3	0	61	28	57	0	0	618	(73)	
兼任資深研究員	240	0	0	0	0	0	0	0	240	240	0	0	0	0	0	0	0	240	0	
兼任研究員	240	0	0	0	14	33	0	0	287	240	0	0	0	15	31	0	0	286	(1)	
兼任助理	1,440	162	0	180	78	178	0	0	2,038	679	20	0	47	50	113	0	0	909	(1,129)	
總計	9,419	892	0	1,117	486	1,041	0	0	12,955	7,576	300	0	836	354	797	0	0	9,863	(3,092)	

註: 1.本(108)年度用人費用(扣減上(107)年保留數)決算數為 9,863,487 元, 加計上(107)年保留數 615,343 元為 10,478,830 元。

2.其中上(107)年保留數, 包括(1)年終獎金 525,271 元; (2)員工保險費 61,585 元; (3)員工退休金 28,487 元。

