



*Taiwan-Asia Exchange Foundation*  
臺灣亞洲交流基金會

## 108 年度預算書

財團法人臺灣亞洲交流基金會編

# 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 108 年度預算書目次

	<u>頁次</u>
一、 總說明	
1、 概況	1
2、 工作綜述	2
3、 本年度預算概要	7
二、 主要表	
1、 收支營運預計表	9
2、 現金流量預計表	10
3、 淨值變動預計表	11
三、 明細表	
1、 收入明細表	12
2、 支出明細表	13
3、 固定資產投資明細表	14
四、 參考表	
1、 資產負債預計表	15
2、 員工人數彙計表	16
3、 用人費用彙計表	17

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
預算總說明  
中華民國108年度預算

壹、概況

一、設立依據

外交部外亞太七字第 10713524190 號函及臺北市地方法院 107 法登財字第 11 號函。

二、設立目的

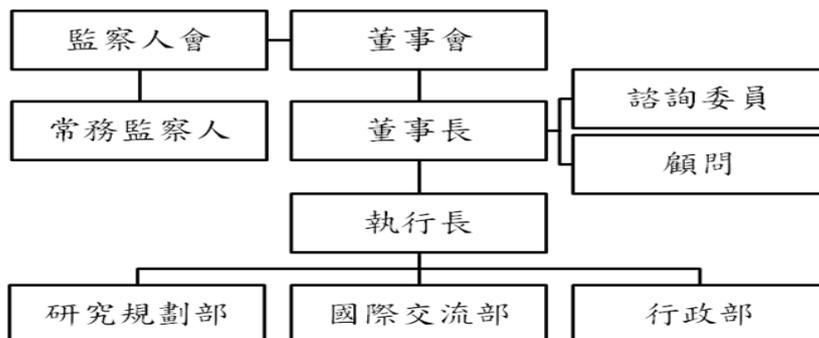
根據基金會捐助暨組織章程，其設立宗旨包含下列四項：

- (一) 推動臺灣與亞洲國家之全方位交流，促進發展共同體意識，並建構合作夥伴關係。
- (二) 針對區域共同體發展之核心議題，與公民社會、青年領袖、智庫等特定領域及機構進行交流，以設置臺灣與亞洲國家雙邊常設性工作小組為中長期目標。
- (三) 推動多邊國際會議及對話論壇，打造新區域平臺以凸顯臺灣的具體貢獻。
- (四) 設置與亞洲重要智庫之雙邊研究小組，發展多邊智庫合作網絡，並且從事區域暨國家評估報告，以扮演先導型智庫角色為中長期目標。

三、組織概況

財團法人臺灣亞洲交流基金會(台亞基金會)董事依捐助章程之規定遴選、遴聘，董事長由各董事推選產生。董事長可指派執行長一人，並綜管國際交流部(跨國社群、智庫、會議之互動及合作專案)、研究規劃部(研究資料、公情資訊收整、彙整國內外資訊及協助相關專案執行)及行政部(總務、會計、出納、採購、人事業務等)等三個業務單位。為配合會務需要，得視預算及業務執行情形，聘(僱)用專案、或臨時、或短期工作人員。人員之聘(僱)用，由本會相關辦法辦理之，組織編制調整須報請董事會通過。

四、組織系統圖



## 貳、工作綜述：

台亞基金會設置之初以東南亞、南亞與紐澳等新南向政策重點區域及夥伴國家為焦點，未來將逐步強化我國在亞洲區域的合作網絡與夥伴關係。

### 一、辦理第三屆「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」

台亞基金會支持「新南向政策」五大旗艦計畫之「新南向論壇與青年交流平臺」，於每年十月舉辦「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」大型區域論壇，建立臺灣與亞洲國家之對話平臺。前兩屆玉山論壇的成功辦理，已經建立臺灣與亞洲鄰近國家與理念相近國家之間的固定交流與對話架構，獲得國際矚目。透過持續辦理由政府與民間協力推動之「玉山論壇：亞洲創新與進步對話」，針對會議主題、議程設計、以及政策倡議的推陳出新，本會期盼能在臺灣與亞洲地區周邊國家之間深化夥伴關係，推動臺灣與亞洲，以及理念相近的國家之全方位交流，開啟更多對話與合作之契機。

### 二、拓展民間夥伴關係並辦理五大旗艦計畫以利籌設工作小組，並以玉山論壇綜其成

台亞基金會以推動「玉山論壇：亞洲創新與進步對話」為核心，針對青年領袖、智庫合作與公民社會等三大主軸，發展並規劃下列五項旗艦計畫，包括：「智庫合作計畫」（TAEF Program on Think Tank Collaboration）、「亞洲青年領袖計畫」（TAEF Program on Asian Young Leaders）、「公民社會鏈結計畫」（TAEF Program on Civil Society Connectivity）、「文化交流計畫」（TAEF Cultural Exchange Program）、「區域韌性計畫」（TAEF Program on Regional Resilience）。詳細內容說明如下：

#### 1. 智庫合作計畫：

台亞基金會自籌備期間便致力於推動與亞洲主要智庫之間的政策對話與合作，藉由雙邊與多邊對話，共同討論亞洲發展與區域整合的議程。在本(108)年度2月，獲得美國賓州大學全球智庫調查計畫之「2018年最佳新興智庫」(2018 Global Best Think Tanks)殊榮。本年度智庫合作計畫將持續與東南亞與南亞智庫推動政策研究與對話，並推進工作小組的設置。同時，本年度本會將組團前往理念相近國家如美國（譬如位於華府的戰略與國際研究中心 CSIS、國家亞洲研究局 NBR、東西中心 East-West Center 等）及日本推動具體合作計畫。同時，也將安排出訪東南亞與印度等重要智庫。本會將持續推動跨國智庫之間的制度性合作架構，並落實與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所 (Jetro-IDE) 之合作備忘錄與雙邊政策研究、工作小組會議。

台亞基金會針對政策研究將於本年度完成專案研究報告書，分別是《107 年台-印關係報告書》、《107 年台商與臺灣形象報告書》以及 *Taiwan's New Southbound Policy: A Regional Strategy for Asia* 報告書等。本會將以發展共同研究計畫，針對臺灣與亞洲關係的發展、新南向政策的落實與推進、以及亞洲整合所面臨的迫切議題，匯聚各方關注，形構臺灣與亞洲主要智庫的夥伴關係，以深化共同利益。在智庫合作計畫的運作架構，包含推動與東南亞、南亞的智庫對話、學者與政策社群的互訪、以及共同推動對區域穩定有益、對區域發展有利的合作計畫等。

本年度本會亦將擴大亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 的夥伴成員，邀請更多國內外關注東南亞與南亞事務的機構共同參與組織網絡，同時也轉換成辦理玉山論壇的整合性民間力量。

## 2. 亞洲青年領袖計畫：

台亞基金會規劃與國內外重要智庫與高等教育機構（譬如，國立政治大學東南亞研究中心），共同推動「臺灣亞洲青年領袖交流計畫」(Taiwan-Asia Young Leader Engagement, TAYLE)。此一計畫將與夥伴機構共同培育臺灣、亞洲週邊國家與理念相近國家的社會創新與公共治理青年領袖。藉由工作坊的辦理、各式能力建構計畫的推動，期待能打造臺灣發起、區域響應的國際平臺，共同深耕新世代共同體 (regional community for next generation)。

在實際行動計畫方面，本年度工作重點以辦理青年領袖的互訪交流，建立新世代跨國社群的相互理解與共同工作機會，以及支持青年倡議為主要目標。臺亞基金會也與美國太平洋論壇 (Pacific Forum) 的青年領袖計畫 (Young Leader Program) 合作，選派臺灣參與東南亞青年領袖倡議 (YSEALI) 於印尼雅加達與其他城市辦理的各種活動，同時至當地重要大學進行宣傳工作，爭取新生代學子對臺灣的支持。

在大型活動方面，本年度本會將與菲律賓麥格賽賽基金會於第一季共同辦理「下一代亞洲對話論壇」，邀請菲律賓、印度、臺灣等國共 10 位專家學者參與講座，預計將有 80 位國際青年潛力領袖參與。同時，也將於第二季與美國在臺協會辦理青年領袖研習營，邀請東南亞、南亞、臺灣、美國等共 80 位青年領袖參與，除進行創新對話，也將厚實新生代

領袖的全球網絡。最後，臺亞基金會預計於今年拓展「南島原住民族青年領袖」議題並建立網絡。相關國際交流活動將促進新生代政策智庫社群代表之間的交流與共同工作默契。

### 3. 公民社會連結計畫：

台亞基金會與臺灣海外援助聯盟（Taiwan Aid）以及其他國內外 INGO 與 NGO 共同推動公民社會鏈結計畫，針對亞洲公民社會在地網絡、人才培訓、議題倡議、以及能力建構計畫的深耕，加強臺灣在（in）東南亞、南亞以及亞洲國家的暖實力（warm power）。更重要的是，透過公民社會的鏈結，臺亞基金會也期待能真正落實以人為中心的新南向政策理念，轉換成人與人之間的夥伴關係。

本會的工作重點將支持臺灣與亞洲的公民社會組織交流、推動東南亞與南亞學術研究領域的跨國合作，並且協助辦理以臺灣與亞洲關係為主題的研討會、座談會與講座。透過共同辦理的方式針對新南向政策、臺灣與東南亞、臺灣與南亞關係的會議論文場次、主題演講提供相關補助。臺亞基金會將與 12 月與橫跨 10 國、擁有 13 個頂尖研究中心的「亞洲東南亞研究聯盟」（SEASIA Consortium）國際組織共同辦理 2019 年亞洲的東南亞研究雙年會暨國際研討會，邀請國內外重量級政策社群與領袖參與。

再者，本會自本年度第一季啟動數位外交傳播計畫，第一階段推動針對「一國一中心」及醫療新南向的數位行銷與宣傳工作。此外，本會也與臺灣海外援助聯盟共同推動臺灣非政府組織於亞洲佈局與深耕的全面調查計畫，同時也於全國辦理公民社會新南向講座與沙龍工作坊。

### 4. 文化交流計畫：

文化是區域共榮的重要基礎，亞洲的多元文化更是締造區域繁榮與穩定的根本力量。臺亞基金會將與國家文化藝術基金會以及亞洲相關文化機構共同推動文化交流活動，致力於促進亞洲文化界、文化媒介機構與藝文領袖的交流，以彰顯亞洲文化圈的跨國連結。

台亞基金會的主要工作將辦理文化活動、國際訪問與創新交流計畫，與亞洲的夥伴機構共同深化文化交流的網絡。目前已經與亞洲深耕聯盟夥伴機構國藝會成功建立與越南國家文化與藝術院（National Institute of Culture and Art），共同推動藝術家交流與機構鏈

結計畫。在本年度，本會與國家文化藝術基金會將回訪越南文化藝術研究院簽署合作備忘錄，並且規劃辦理藝術社群的交流計畫，為玉山論壇蓄積能量。

本會也將與新加坡台北工商協會共同辦理臺灣文化講座與讀書會，期待將臺灣文學與推廣予更多新南向國家社會，期待藉由文學場景呈現的臺灣意象牽動讀者對於臺灣的嚮往與認識。

### 5. 區域韌性計畫：

亞洲面對嚴峻的天災挑戰，許多災難更帶有嚴重的跨國影響。近年來各國紛紛積極推動國家級的區域災難預防與救援計畫，同時也將基層社區轉型成促進災難韌性（disaster resilience）的重要治理單元。臺亞基金會希望與對應災難的協力機構、研究單位、醫院與醫學院等相關機構合作，尋找亞洲共同因應區域災難的韌性計畫。

台亞基金會的工作將辦理能力建構計畫，並且強化與國際援助機構的合作，提供相關人員的訓練與相互學習。目前將規劃與臺北醫學大學共同辦理亞洲區域韌性國際會議與能力建構計畫，透過臺灣、美國與東南亞國家的合作，擴大臺灣在區域韌性議程中的能量與角色。本年度本會將發起「亞洲韌性合作聯盟」(Asia Resilience Consortium, ARC)，規劃與臺北醫學大學、臺灣防災產業協會、法蘭克福新時代傳媒共同簽署亞洲區域韌性合作宣言，成立亞洲區域韌性合作聯盟。

在具體合作計畫與活動方面，本會將於第二季舉辦第一場區域韌性論壇（天然災害），同時參與 SECUTECH 展。並在第三季舉辦 2019 年第二場區域韌性論壇（人為災害），促成臺灣與東南亞區域韌性政府機構對談。

### 三、研究出版及相關學術貢獻

台亞基金會期許以「先導型行動智庫」(pilot think and do tank) 的行動力與國際網絡的積極推進，累積政策研析能量，同時透過國際宣傳與政策傳播，爭取臺灣國際能見度，讓國際社會聽見更多臺灣的主張與聲音。在本年度，本會研究部將持續出版 *TAEF Currents*，強化中、英文撰寫專題論文與政策報告，針對東南亞、南亞等國家發展、情勢、公民社會需求等提供具體分析，同時對應我國新南向政策發展的利基與挑戰，進行每年度之全面評估。

除此之外，本會也將提供公共服務，藉由每日執行新聞與資訊摘整、*TAEF Brief* 雙週電子報，以及今年度新增 TAEF 東南亞觀察季刊，積極與社會、國際社群分享臺灣訊息。相關出版品亦將透過國際智庫連結與新媒體平臺發布，以利國際傳播，增加臺灣在東南亞、南亞與亞洲整體研究之國際能見度與貢獻。

#### 四、年度與未來展望

台亞交流基金會將藉由上述新創跨國交流平臺的運作，與鄰近區域國家以及理念相近之國內外重要智庫群、非政府組織及網絡、與具國際聲望之學術研究機構群密切合作。除了凝聚民間社會與政府實踐新南向政策的協力能量，更將與各夥伴機構一同加強臺灣與周邊區域、國家及社會的制度性合作成果，建立起對亞洲有益、對人民有利的區域倡議與多元夥伴關係，同時綜其成於年度玉山論壇之中。在三至五年內將玉山論壇打造為全球知名、具社會影響力與創新領銜地位的重要對話平台。

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

#### (一) 收入

本年度收入編列為 34,007 千元，包含(1)捐贈收入 33,931 千元，及(2)利息收入 76 千元。其中，(1)捐贈收入 33,931 千元，加計立法院刪減 3,505 千元及資本門 200 千元，係本年度原預算 37,636 千元。

#### (二) 支出

本年度支出編列 33,931 千元，其中(1)管理費用 17,167 千元，(2)其他業務支出 16,764 千元。

#### (三) 本期賸餘

本年度收入 34,007 千元減除支出 33,931 千元，本期賸餘為 76 千元。

### 二、淨值變動概況

#### (一) 創立基金

期初創立基金 42,000 千元，本年度未編列經費，期末創立基金 42,000 千元。

#### (二) 其他基金

期初其他基金 970 千元，本年度外交部補助款 200 千元編列資本門，期末其他基金 1,170 千元。

#### (三) 累積餘絀

累積餘絀為 120 千元，其中(1)累積剩餘 44 千元，(2)本期剩餘 76 千元。

#### (四) 淨值

本年度淨值為 43,290 千元，其中(1)創立基金 42,000 千元，(2)其他基金 1,170 千元，(3)餘絀 120 千元。

### 三、現金流量概況

#### (一) 業務活動之淨現金流入

本期賸餘 76 千元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入 370 千元。

(二) 投資活動之淨現金流入 (出)

投資活動之淨現金流出 200 千元，係政府補助款 200 千元編列資本門，固定資產增加 200 千元。

(三) 融資活動之淨現金流入 (出)

融資活動之淨現金流入 200 千元，係政府補助款 200 千元編列資本門。

(四) 本期現金及約當現金之淨增 370 千元，係期末現金及約當現金 492 千元，較期初現金及約當現金增加 122 千元之數。

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 收支營運預計表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
		收入總額	34,007	100.22	36,710	100.00	-2,703	-7.36	
		業務收入							
		捐贈收入	33,931	100.00	36,666	99.88	-2,735	-7.46	預算 37,636 千元，減除 (1)立法院刪減 3,505 千 元；(2)資本門 200 千 元。
		業外收入							
		利息收入	76	0.22	44	0.12	32	72.73	基金孳息
		支出總額	33,931	100.00	36,666	99.88	-2,735	-7.46	預算 37,636 千元，減除 (1)立法院刪減 3,505 千 元；(2)資本門 200 千 元。
		管理費用	17,167	50.59	18,331	49.93	-1,164	-6.35	
		其他業務支出	16,764	49.41	18,335	49.95	-1,571	-8.57	
		本期賸餘	76	0.22	44	0.12	32	72.73	

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 現金流量預計表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀-）	76	
調整非現金項目		
折舊及攤銷	250	設備折舊費
應收利息	44	基金孳息
業務活動之淨現金流入（流出）	370	
投資活動之現金流量		
購置固定資產	-200	外交部補助款編列資本門
投資活動之淨現金流入（流出-）	-200	
融資活動之現金流量		
其他基金	200	外交部補助款編列資本門
融資活動之淨現金流入（流出-）	200	
本期現金及約當現金之淨增（淨減-）	370	
期初現金及約當現金	122	
期末現金及約當現金	492	

財團法人臺灣亞洲交流基金會

淨值變動預計表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	42,000	0	42,000	
其他基金	970	200	1,170	外交部補助款編列資本門
累積餘絀				
累積賸餘	44	0	44	
本期賸餘	0	76	76	
合 計	43,014	276	43,290	

財團法人臺灣亞洲交流基金會

收入明細表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	業務收入			
	捐贈收入	33,931	36,666	外交部補助款 37,636 千元，減除 (1)立法院刪減 3,505 千元；(2) 資本門 200 千元。
	業外收入			
	利息收入	76	44	基金孳息
	總計	34,007	36,710	

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 支出明細表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	<b>管理費用</b>	17,167	18,331	
	薪資支出	9,419	6,500	23名員額
	年終獎金	1,117	777	年終1.5月
	加班職班費	892	589	依勞基法核時計算
	退休金準備金	486	394	以勞工局薪資投保級距6%計算
	保險費	1,041	500	雇主負擔之員工勞健保費
	勞務費	600	2,455	會計師、代書及各項委託費
	修繕費	100	2,300	會所、設備及植栽等修繕維護費
	郵電費	140	610	郵費、電話費、網路等費用
	會議費	60	330	舉辦董、監事會議等費用
	文具印刷	150	300	文具用品、印刷、印表機用碳粉及墨水匣等
	折舊費用	250	122	設備折舊費
	水電費	200	324	水費及電費
	書報雜誌	10	30	書報雜誌費
	交通費	10	30	執行行政發生交通車資等費用
	租金支出	2,400	0	會所、車位等行政租金
	其他費用	292	3,070	行政雜支及非屬上列之行政費
	<b>其他業務支出</b>	16,764	18,335	
	玉山論壇專案計劃	8,800	8,800	
	勞務費	1,180	932	業務所需支付各項委託費
	廣告費	25	200	業務推廣之廣告支出
	文具印刷	79	640	業務相關出版物印刷費
	會議費	4,629	2,450	各項會議活動之場地、佈置等相關費用
	旅費	590	2,988	邀請國內外學者及外賓等差旅費
	交通費	30	720	執行業務發生交通車資等費用
	郵電費	45	100	郵寄費、網路服務費
	保險費	30	10	財產保險及保全費
	書報雜誌	38	50	書報雜誌等費用
	交際費	624	100	贈訪賓禮品
	租金支出	394	0	咖啡機、ADOBE軟體年租用費
	其他費用	300	1,345	業務雜支及非屬上列之業務費
	總計	33,931	36,666	

財團法人臺灣亞洲交流基金會

固定資產投資明細表

中華民國108年度

單位：臺幣千元

科目名稱	本年度預算數	說明
土地	-	
土地改良物	-	
房屋及建築	-	
租賃資產改良物	-	
運輸設備	-	
辦公設備	200	多點視訊會議主機含安裝 (Polycom RealPresence Group 500 *1 件)
其他資產	-	
總計	200	

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：臺幣千元

106 年 12 月 31 日 實際數	科 目	108 年 12 月 31 日 預計數	107 年 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
	流動資產	492	166	326
	現金及銀行存款	492	122	370
	應收利息	0	44	-44
	基金	41,200	41,200	0
	固定資產	798	848	-50
	辦公設備	1,170	970	200
	減:累計折舊	-372	-122	-250
	其他資產	800	800	0
	存出保證金	800	800	0
	<b>資產合計</b>	<b>43,290</b>	<b>43,014</b>	<b>276</b>
	負 債			
	流動負債	0	0	0
	應付費用	0	0	0
	<b>負債合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	淨 值			
	基金	43,170	42,970	200
	創立基金	42,000	42,000	0
	捐助基金	1,170	970	200
	餘絀	120	44	76
	累積餘絀	44	0	44
	本期餘絀	76	44	32
	<b>淨值合計</b>	<b>43,290</b>	<b>43,014</b>	<b>276</b>
	<b>負債及淨值合計</b>	<b>43,290</b>	<b>43,014</b>	<b>276</b>

財團法人臺灣亞洲交流基金會

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
主 任	2	
資 深 助 理 研 究 員	2	
助 理 研 究 員	6	
研 究 助 理	2	
專 員	1	
兼 任 資 深 研 究 員	1	
兼 任 研 究 員	1	
兼 任 助 理	6	
總 計	23	

註：基金會專任員額共計 14 人

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：臺幣千元

職類(稱)	科目名稱	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董事長		277	0	0	35	17	31	0	0	360
執行長		540	0	0	68	0	0	0	0	608
主任		1,285	143	0	161	79	142	0	0	1,810
兼任資深研究員		240	0	0	0	0	0	0	0	240
兼任研究員		240	0	0	0	14	33	0	0	287
兼任助理		1,440	162	0	180	78	178	0	0	2,038
資深助理研究員		1,152	130	0	143	69	135	0	0	1,629
助理研究員		3,028	321	0	377	154	371	0	0	4,251
研究助理		732	82	0	92	45	90	0	0	1,041
專員		485	54	0	61	30	61	0	0	691
總計		9,419	892	0	1,117	486	1,041	0	0	12,955

